

STRATEGY

PARTNERS



# Создание Корпорации развития Омской области

Целевая программа

13 февраля 2013 г.

Конфиденциально

- 1 Стратегическое видение
- 2 Цели и задачи Корпорации развития
- 3 План запуска Корпорации развития
- 4 Модель финансирования Корпорации развития
- 5 Лучшие практики создания Корпораций развития в России

# Видение будущего развития Корпорации развития в Омской области

Создание Корпорации

Поддержка промышленности и инноваций

Поддержка благоприятного бизнес и инвестиционного климата в регионе

2012г.

2015 г.

2020 г.

2025 г.

## Точки роста

- Создание Корпорации развития
  - Привлечение частных инвесторов и государственного финансирования
  - Развитие механизмов государственно-частного партнерства
  - Активация проектов и инициатив по снятию административных барьеров
- Содействие и поддержка реализации большого числа проектов
  - Привлечение прямых иностранных инвестиций
  - Стимулирование инвестиций в сферу инноваций и новых технологий
- Вовлечение частного бизнеса к реализации проектов в стратегических отраслях
  - Реализация проектов, обеспечивающих решение социальных проблем

## Приоритеты с точки зрения региональной власти

- Снижение административных барьеров
  - Поддержка реализации пилотных проектов
- Оказание помощи в привлечении государственного финансирования
  - Налаживание отношений между государственными институтами развития и бизнесом
- Всесторонняя поддержка и снижение административных барьеров
  - Повышение эффективности инвестиционных проектов
  - Повышение доступности финансовых ресурсов в регионе

## Цели и задачи Корпорации развития Омской области

### Основная цель создания Корпорации развития

Целью создания Корпорации развития является повышение конкурентоспособности Омской области через реализацию стратегических проектов



### Задачи Корпорации развития

1. Развитие промышленных парков и инфраструктуры
2. Развитие механизмов ЧГП
3. Привлечение ПИИ
4. Поддержка промышленности
5. Поддержка инноваций

# Корпорация развития Омской области будет реализовывать пять ключевых задач

### Ключевые задачи

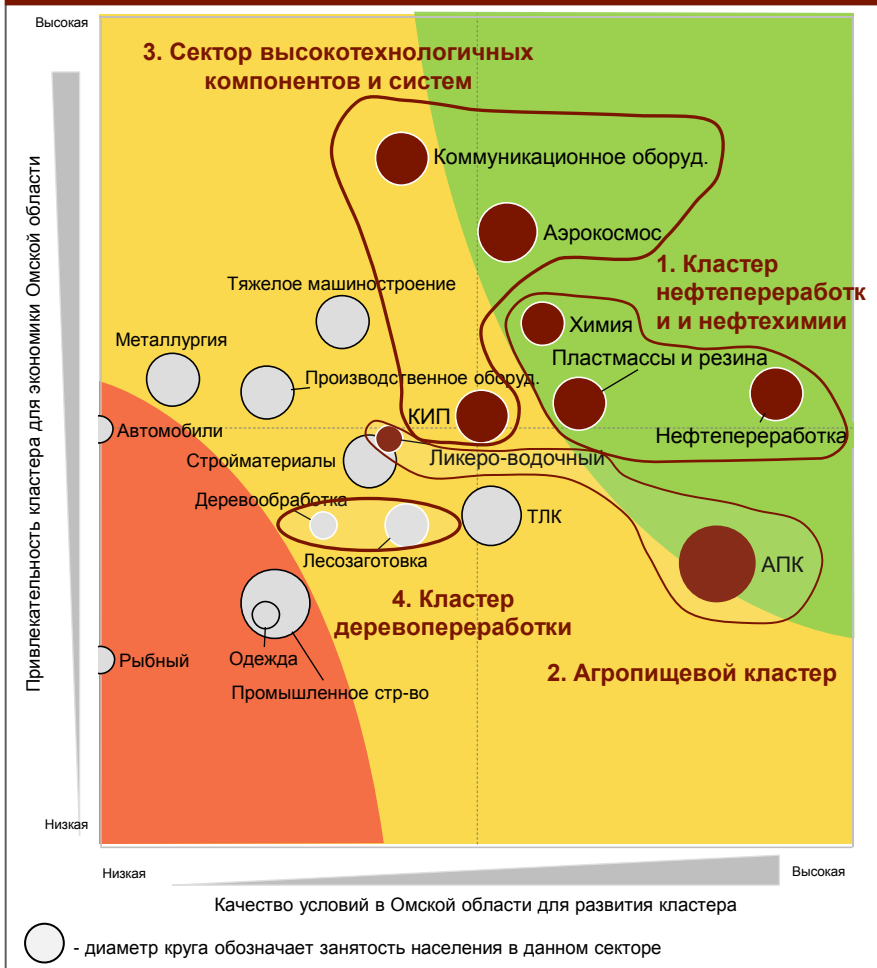
### Описание

<b>1</b> <b>Развитие промышленных парков и инфраструктуры</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Помощь в разработке и реализации инфраструктурных проектов в приоритетных кластерах</li><li>▪ Помощь в поиске и привлечении инвесторов</li><li>▪ Помощь в поиске и привлечении компаний в промышленные парки</li></ul>
<b>2</b> <b>Развитие механизмов ЧГП</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Стимулирование развития механизмов ГЧП</li><li>▪ Снижение административных барьеров</li><li>▪ Привлечение частного капитала в инфраструктурные и социальные проекты</li></ul>
<b>3</b> <b>Привлечение инвестиций</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Внедрение принципа «одного окна» в деятельность административных учреждений</li><li>▪ Помощь при взаимодействии с административными органами</li><li>▪ Продвижение экспорта и региональных брендов</li></ul>
<b>4</b> <b>Поддержка промышленности</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Помощь промышленным компаниям, в том числе малого и среднего бизнеса, в поиске финансирования</li><li>▪ Помощь при взаимодействии с административными органами власти</li><li>▪ Выполнение функций оператора федеральных программ</li></ul>
<b>5</b> <b>Поддержка инноваций</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Поддержка компаний, занимающихся инновационной деятельностью</li><li>▪ Поиск венчурных инвесторов, бизнес-ангелов</li><li>▪ Административная поддержка и сопровождение инновационных проектов в регионе</li></ul>

## Развитие промышленных парков и инфраструктуры

Корпорация развития будет способствовать развитию промышленных парков и инфраструктуры, в первую очередь в приоритетных кластерах

### Определение приоритетных кластеров



### Перечень приоритетных кластеров

1. Кластер нефтепереработки и нефтехимии
  - Нефтепереработка
  - Химия
  - Пластмассы и резина
2. Агропищевой кластер
  - АПК (с/х, пищевой)
  - Ликеро-водочный
3. Сектор высокотехнологичных компонентов и систем
  - Коммуникационное оборудование
  - Аэрокосмос
  - Контрольно-измерительные приборы
4. Кластер деревопереработки
  - Лесозаготовка
  - Деревообработка

### Приоритеты второго уровня

1. Сектор инжиниринга и промышленного строительства
2. Транспортно-логистический сектор

# Корпорации развития необходимо реализовать шесть основных этапов формирования и развития ГЧП

Иллюстративно



Корпорации развития необходимо выбрать основные формы государственно-частного партнерства

Иллюстративно

Форма ГЧП	Описание	Срок действия контракта, лет	Риски
Сервисные контракты	<ul style="list-style-type: none"> <li>Частные компании привлекаются для оказания узкого спектра сервисных услуг или специфических задач</li> </ul>	2-5	
Контракты на управление	<ul style="list-style-type: none"> <li>Использование бизнеса в качестве эффективного управленца</li> </ul>	3-5	
Лизинг	<ul style="list-style-type: none"> <li>Частные компании на определенный период эксплуатируют активы, которые принадлежат государству</li> </ul>	10-12	
Создание новых объектов	<ul style="list-style-type: none"> <li>Строительство, ввод и, чаще всего, эксплуатация новых объектов бизнесом</li> </ul>	10-20	
Концессия	<ul style="list-style-type: none"> <li>Передача объекта в управление частной компании и последующий выкуп его государством</li> </ul>	15-30	
Приватизация	<ul style="list-style-type: none"> <li>Передача объекта в частную собственность</li> </ul>	Бессрочно	



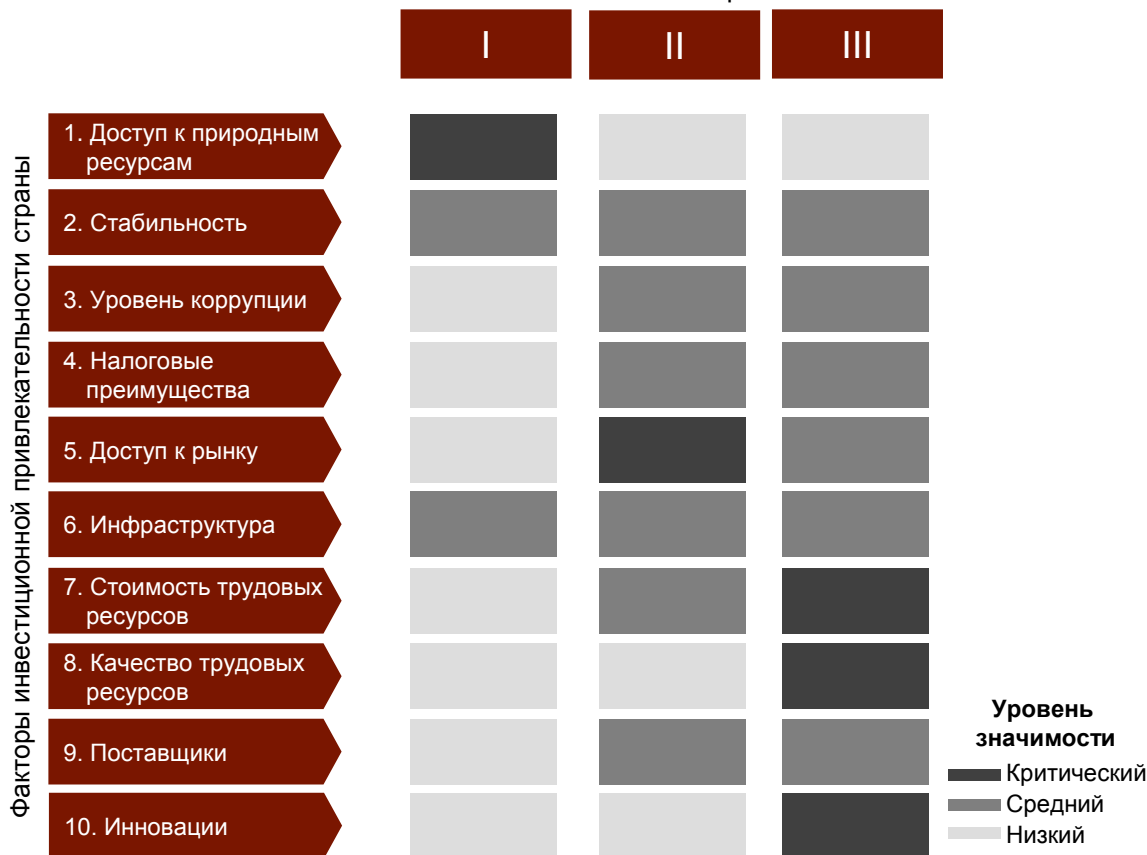
Корпорации развития необходимо определить целевых инвесторов для привлечения в регион

## Иллюстративно

Значимость факторов инвестиционной привлекательности страны/города отличается для инвесторов разных типов

Значимость факторов для каждого типа инвесторов

Типы инвесторов



Типы инвесторов в зависимости от мотива инвестирования

- I Доступ к природным ресурсам**
  - Инвестиции в добычу природных ресурсов
  - Инвестиции в отрасли, смежные с добычей природных ресурсов
- II Доступ к рынку**
  - Доступ к внутреннему рынку
  - Доступ к внешнему рынку
- III Доступ к компетенциям**
  - Доступ к квалифицированным трудовым ресурсам
  - Обеспечение низких издержек
  - Доступ к инновационной инфраструктуре

# Корпорация развития определит перечень приоритетных инструментов поддержки промышленности

**Иллюстративно**

### Результаты выбора приоритетных инструментов развития промышленности



### Перечень приоритетных инструментов развития промышленности

#### Приоритеты на краткосрочную перспективу:

1. Разработка стратегий и планов мероприятий по развитию кластеров
2. Создание ТИР и промышленных парков
3. Повышение эффективности регулирования землепользования
4. Создание института омбудсмена
5. Конверсия промышленных площадок
6. Стипендии по приоритетным специальностям
7. Содействие реструктуризации предприятий
8. Центр содействия занятости
9. Разработка/реализация приоритетных образовательных программ
10. Стимулирование сертификации в области качества
11. Поддержка энергоаудита предприятий

#### Приоритеты на средне- и долгосрочную перспективу

1. Реновация старых промышленных площадок в городе
2. Система госзакупок
3. Система грантов и налоговых льгот для инвестиций в НИОКР
4. Софинансирование «релокации производств»
5. Поддержка мероприятий по ресурсосбережению и энергоэффективности
6. Создание университетских отраслевых центров
7. Создание парков поставщиков при крупных предприятиях

# Корпорация оценит степень развитости ключевых факторов развития инновационных кластеров Омской области

Иллюстративно



# Корпорация развития определит ключевые инструменты поддержки инновационной деятельности в Омской области

Иллюстративно

## Инструменты поддержки инновационной деятельности

НИОКР		Коммерциализация		Развитие бизнеса	
Фундаментальные НИР	Прикладные НИР и ОКР	Идея	Прототип	Становление бизнеса	Развитие бизнеса
Стипендии студентам, исследователям, профессорам		*Предпринимательское образование и коучинг		Поддержка экспорта	
	Софин. совм. НИОКР универ. и компаний	*Портфель грантов для коммерциализации		Развитие системы поставщиков	
	Софинансирование НИОКР в компаниях	**Услуги для развития бизнеса			
	Университетские отраслевые центры	Центр передачи технологий			
Научно-исследовательские институты нового поколения			pre seed и seed венчурные фонды	Фонды прямых инвестиций нового поколения	
*Активация кластеров					

## Инфраструктура поддержки инновационной деятельности

Лаборатории и офисные площади	Инкубаторы	Офисные площади и центры общего пользования
Инновационные хабы		

Разработка Концепции деятельности Корпорации развития Омской области является первым этапом по созданию и запуску Корпорации

Иллюстративно



# Рекомендуемой моделью для создания Корпорации развития Омской области является модель институтов развития со смешанными целями

Высокая инвестиционная привлекательность  
Участие государства не требуется

Низкая инвестиционная привлекательность  
Необходимо участие государства

	Коммерческие инвестиционные фонды	Институты развития со смешанными целями	Государственные институты развития
Целевые проекты	<ul style="list-style-type: none"> <li>Крупные инвестиционные проекты в отраслях, обеспечивающих максимальный потенциал создания стоимости</li> <li>Социальный эффект является вторичным</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проекты в отраслях, приоритетных для региона</li> <li>Как правило проекты в сфере МСБ, инноваций, новых технологий</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проекты, максимально обеспечивающие решение социальных проблем</li> <li>Не привлекательны для инвесторов без поддержки государства</li> </ul>
Источники финансирования	<ul style="list-style-type: none"> <li>Собственный капитал</li> <li>Частные инвесторы, банки</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Собственный капитал</li> <li>Частные инвесторы, банки, международные фонды</li> <li>Частичное государственное финансирование</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Необходимо существенное государственное участие</li> <li>Международные фонды,</li> <li>Собственные средства, полученные путем вложения в низкорисковые активы</li> </ul>
Дополнительные функции	<ul style="list-style-type: none"> <li>Предоставление консалтинговых услуг компаниям, входящим в портфель</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Предоставление нефинансовых услуг компаниям из приоритетных секторов</li> <li>Помощь в поиске и привлечении инвесторов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Содействие на всех этапах создания и реализации проекта в социально-значимых отраслях</li> </ul>
IRR	<ul style="list-style-type: none"> <li>Соответствует рентабельности private equity fund</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Значительно варьируется в зависимости от портфеля проектов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Низкая или отсутствует</li> </ul>

Рекомендуемая модель для Корпорации развития Омской области

# Потенциально существует три варианта финансирования Корпорации развития Омской области

### Варианты финансирования

### Преимущества

### Риски

1

Вклад в уставный капитал  
Правительства Омской  
области в лице  
профильного  
министерства

- Отсутствие обязательной отчетности перед кредиторами
- Более гибкие условия финансирования

- Необходимость в поиске и выделении бюджетных средств
- Более высокая стоимость финансирования по сравнению с кредитом

2

Кредит от Сбербанка под  
гарантии регионального  
бюджета

- Отсутствие необходимости в поиске бюджетных средств
- Гарантии регионального бюджета

- Необходимость возврата долга и обслуживания процентов
- Необходимость залога

3

Финансирование  
государственной  
корпорацией ВЭБ

- Компетенции менеджеров ВЭБа, которые обычно входят в состав управляющего органа финансируемой компании
- Сравнительно низкая стоимость финансирования

- Более высокие требования к эффективности расходов
- Требования к доходности

# Деятельность Корпорации развития Калужской области нацелена на создание и развитие инфраструктуры индустриальных парков



### Предпосылки создания

- Высокий потенциал развития региона и развитая инфраструктура:
  - Близость к основным рынкам сбыта и транспортным узлам
  - Наличие налоговых льгот
  - Наличие формирующегося автокластера
  - Сформированный парк земли, наличие ген. планов индустриальных парков
- Необходимость ускоренного развития механизмов ГЧП для привлечения частного бизнеса в регион

### Задачи и направления деятельности

- Развитие механизмов государственно-частного партнерства
- Финансирование инфраструктурных проектов
- Развитие индустриальных парков
- Повышение инвестиционной привлекательности региона
- Управление привлеченным капиталом и инвестициями

### Источники финансирования и организационная структура

- Юридическая форма: Открытое Акционерное Общество
- Единственный учредитель – Правительство Калужской области в лице Министерства экономического развития
- ВЭБ, Инвестиционный фонд Минрегиона
- Корпорация управляется Советом директоров, контролируется и проверяется Ревизионным комитетом и аудиторской организацией

### Результаты<sup>1</sup>

- Привлечено более 80 млрд. руб. инвестиций
- Создано более 11 тыс. рабочих мест
- Налоговые отчисления в региональный бюджет составили 6.5 млрд. руб.
- На текущий момент на территорию региона привлечено 50 компаний
- Привлечены такие крупные автомобильные концерны, как Volkswagen AG, Volvo Truck Corporation, PSA Peugeot Citroën и Mitsubishi Motors Corporation

<sup>1</sup> – с момента создания Корпорации, в 2006 г.

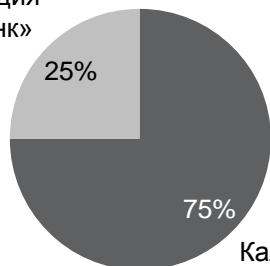




## Инвестиционная деятельность Корпорации развития Калужской области не приносит достаточно дохода для покрытия убытков и погашения кредита ВЭБа

### Формирование уставного капитала Корпорации развития Калужской области

Государственная корпорация  
«Внешэкономбанк»



Калужская область в  
лице Министерства  
экономического разв

### Основной объём расходов связан с инвестиционной деятельностью

- Ключевые статьи расходов по проекту «Развитие инфраструктуры индустриальных парков»:
  - Выкуп земельных участков
  - Финансирование строительства инфраструктурных объектов

### Финансирование Корпорации развития

- Источники финансирования Корпорации:
  - Кредитные линии, выделенные Внешэкономбанком
  - Взносы в уставный капитал
- Обеспечение кредита ВЭБа:
  - Государственные гарантии Калужской области
  - В 2008 году произошла замена гос .гарантий на залог 4 земельных участков

### Результаты деятельности и погашение кредита

- Результаты деятельности:
  - В 2011 году Корпорация имеет непокрытый убыток 0,3 млрд. руб.
  - Значительные социально-экономические эффекты
- Источники погашения кредита:
  - Механизм субсидирования затрат Корпорации из бюджета Калужской области
  - Доходы от заключения инвестиционных соглашений с привлекаемыми компаниями

### Предпосылки создания

- Необходимость развития механизмов ГЧП для привлечения частного бизнеса в регион
- Высокий потенциал развития региона:
  - Наличие крупного транспортного узла: аэропорты, речные порты, региональные и федеральные трассы
  - Центральное положение в ПФО, близость к развивающимся потребительским рынкам и регионам-поставщикам кадров (Татарстан, Самара)
  - Наличие развитых предприятий - поставщиков авто- и авиакомпонентов с инновационным потенциалом
  - Наличие налоговых льгот
  - Налаженная система подготовки рабочих кадров

### Задачи и направления деятельности

- Поиск и привлечение инвесторов, развитие ГЧП
- Развитие инфраструктуры промышленных зон, индустриальных парков и технопарков
- Развитие портовой особой экономической зоны на базе аэропорта «Ульяновск-Восточный»
- Организация финансирования инфраструктурных проектов
- Активный инвестиционный маркетинг региона, выставки и форумы
- Сопровождение инвестиционных проектов в режиме «одного окна»

### Источники финансирования и организационная структура

- Юридическая форма: Открытое Акционерное Общество
- Единственный учредитель – Правительство Ульяновской области в лице Департамента государственного имущества и земельных отношений, УК – 160 434 тыс.руб.
- Дочерние компании КРУО: ОАО «Ульяновский технопарк», ООО «Ульяновский авиационный кластер», ООО «Ульяновский Центр Нанотехнологий»
- Строительство промышленных зон ведется при поддержке Инвестиционного фонда РФ
- Источник доходов: выручка от проведения выставочных мероприятий, от оказания услуг проектно-изыскательского характера, , доходы от купли-продажи земельных участков

### Результаты

- Строительство инфраструктуры промышленной зоны «Заволжье»:
  - Привлечено более 650 млн. руб. инвестиций
  - Налоговые отчисления в региональный бюджет в 2011 году составили 1,2 млрд. руб.
  - Создано более 500 рабочих мест
- В 2011 г. 8 компаний подтвердили намерение локализовать производство в Ульяновской области, с 21 компаний переговоры находятся на финальной стадии
- Привлечены такие крупные компании, как SABMiller, Mars, Henkel

# Деятельность КРСК направлена на привлечение инвесторов в регион и на реализацию производственных и инфраструктурных проектов



### Предпосылки создания

- Высокий потенциал развития отдельных отраслей, например, АПК, туризм, стройматериалы
- Низкая доступность финансирования в регионе
- Неурегулированные земельные отношения в регионе
- Сложные административные процедуры
- Отсутствие или высокая стоимость производственной инфраструктуры
- Непрозрачность многих существующих в регионе компаний и недостаток квалифицированных управленческих кадров

### Задачи и направления деятельности

- Инвестирование в стратегически значимые для региона проекты
- Развитие индустриальных парков и активация кластеров
- Поддержка значимых инвестиционных проектов (обучение персонала, помощь в преодолении административных барьеров и др.) и разработка модельных проектов
- Улучшение имиджа округа для повышения интереса со стороны инвестиционного сообщества (проведение форумов, конференций, семинаров, организация публикаций)

### Источники финансирования и организационная структура

- Юридическая форма: Открытое Акционерное Общество
- Единственный акционер – Государственная корпорация «Внешэкономбанк», УК – 470 млн.руб.
- Сотрудничает с банками ВТБ, Сбербанк России, Интеза и Возрождение
- Основные виды доходов ОАО «КРСК» :
  - доход от инвестирования собственных средств в проекты
  - вознаграждение за консультационные услуги в форме платы за успех

### Результаты

- Реализуется 5 стратегически важных проектов в сфере туризма и промышленности:
  - Привлечено более 14 млрд. руб. инвестиций (доля Корпорации – 1 млрд. руб.)
  - Будет создано более 1,5 тыс. рабочих мест
  - Дополнительные ежегодные поступления в бюджет – 1,3 млрд. руб.
- Привлечены ... компании