

STRATEGY

PARTNERS



Концепция стратегии социально-экономического развития Омской области

Этап 4. Разработка стратегического видения региона на 2017 и 2025 годы.
Разработка концепции стратегии

21 января 2013 года

Конфиденциально

1. Приоритетные направление развития экономики области на базе критериев экономической привлекательности, существующих ограничений для развития, требуемых ресурсов
2. Рекомендации по выбору трех направлений для разработки общесистемных целевых программ
3. Набор возможных инструментов реализации стратегии
4. Оценка ключевых движущих сил и перечень основных сценариев развития области на долгосрочную перспективу

1

Диагностика текущего состояния кластера

- Оценка текущего состояния экономики Омской области
- Сильные и слабые стороны Омской области
- Возможности и угроз развития Омской области

2

Концепция стратегии развития региона

Наиболее важные исторические события Омской области

До 1890 г.

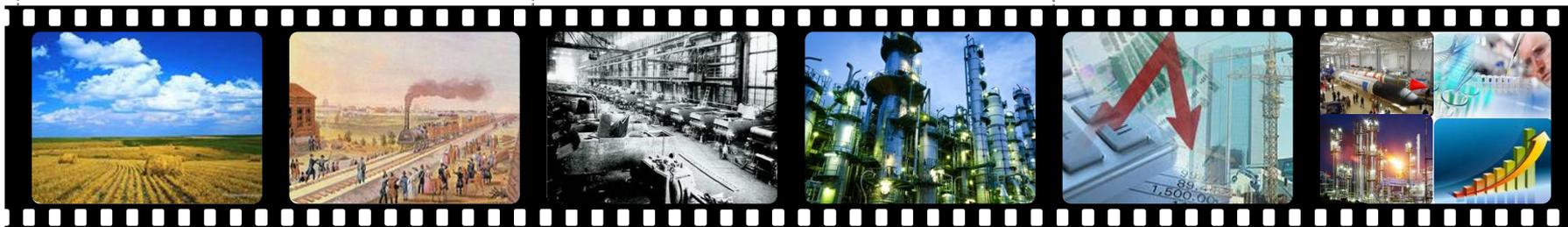
Омская область – типичный аграрный регион
Развитие сельского хозяйства и первичная переработка сельскохозяйственной продукции.

1941-1950 гг.

Становление оборонно-промышленного комплекса
Размещение эвакуированных промышленных предприятий: производственного объединения «Полет», моторостроительного завода им. П. И. Баранова, танкового завода, также предприятий пищевой и легкой промышленности.

1986-2000 гг.

Период рецессии
Начало конверсии ОПК, сокращение объемов производства, сворачивание ГОЗ. Снижение уровня жизни и сокращение численности населения. Запуск Программы газификации области. Строительство крупнейшего пивоваренного завода холдинга «САН ИнБев»



1890-1940 гг.

Омск – торгово-распределительный узел
Строительство Транссиба. Развитие, пищевой промышленности, машиностроения и металлообработки

1951-1985 гг.

Становление нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности
Строительство нефтепровода Туй-мазы-Омск. Запуск новых заводов: «Омский НПЗ», сажевого завода, «Синтетический каучук», «Омкшина», завод пластмасс. Создание Омского политехнического и государственного университетов. Развиваются конструкторские бюро и лаборатории

2001-2010 гг.

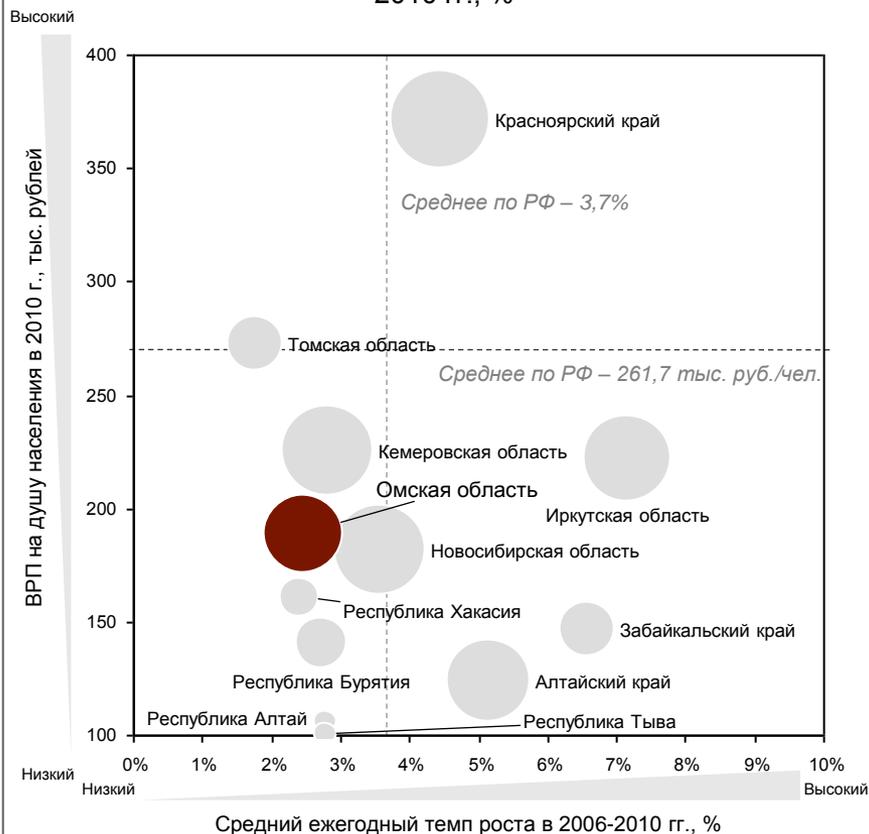
Восстановление промышленности и рост экономики Омской области
Развитие машиностроительных предприятий в составе интегрированных гос. холдингов (ПО «Полет» вошел в состав ГКНПЦ им. М. В. Хруничева, МО им. П. И. Баранова — в НПЦ газотурбостроения «Салют»). Создание Института проблем переработки углеводородов СО РАН. Модернизация Омского НПЗ, динамичное развитие ОАО «Омкшина» и ОАО «Мостовик». Развитие торговли, приход международных торговых сетей.

Диагностика текущего состояния

Омская область может быть отнесена к числу ведущих регионов Сибирского округа, однако в последние годы экономическое развитие замедлилось, что привело к постепенному отставанию от регионов-лидеров СФО

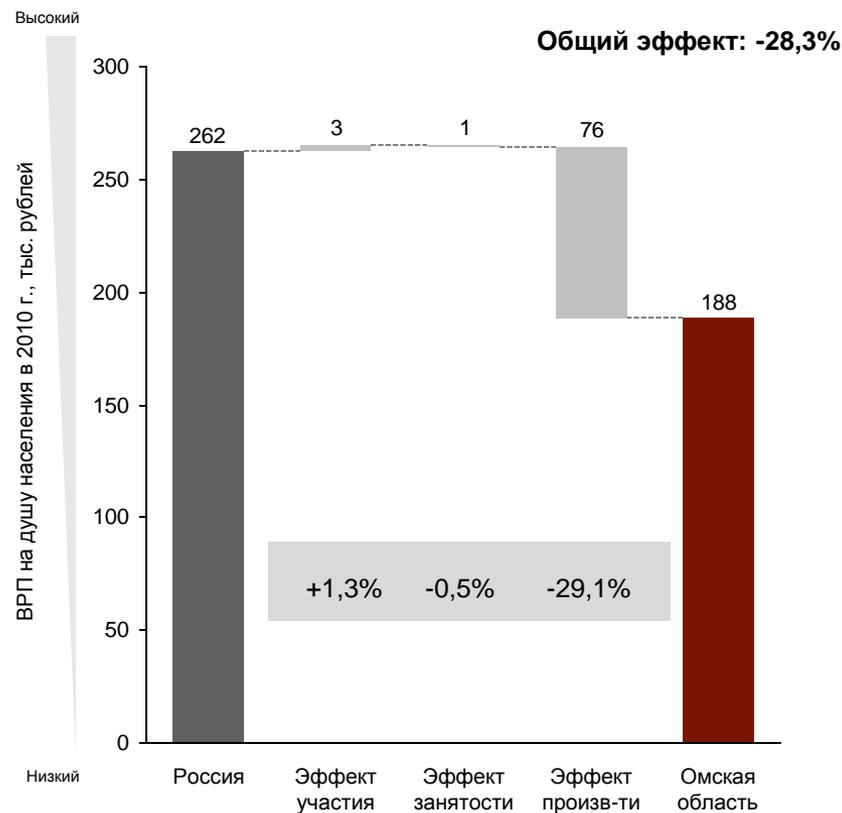
Уровень благосостояния в области ниже среднего, низкие темпы роста не позволяют сократить отставание

Уровень среднедушевого ВРП в 2010 г., тыс. руб. и средний темп роста физического объёма среднедушевого ВРП в 2006-2010 гг., %



Основной причиной низкого благосостояния является низкая производительность труда

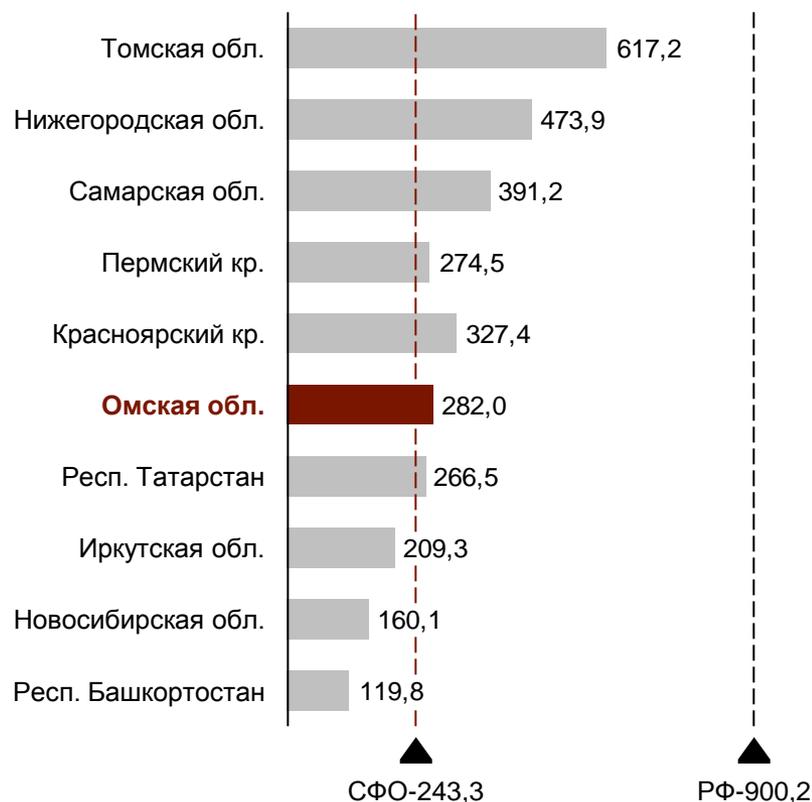
Дезагрегация среднедушевого ВРП в Омской области в 2010 г.



Несмотря на некоторый рост прямых иностранных инвестиций в последние годы, регион все еще существенно отстает от среднероссийских показателей по накопленному объему инвестиций

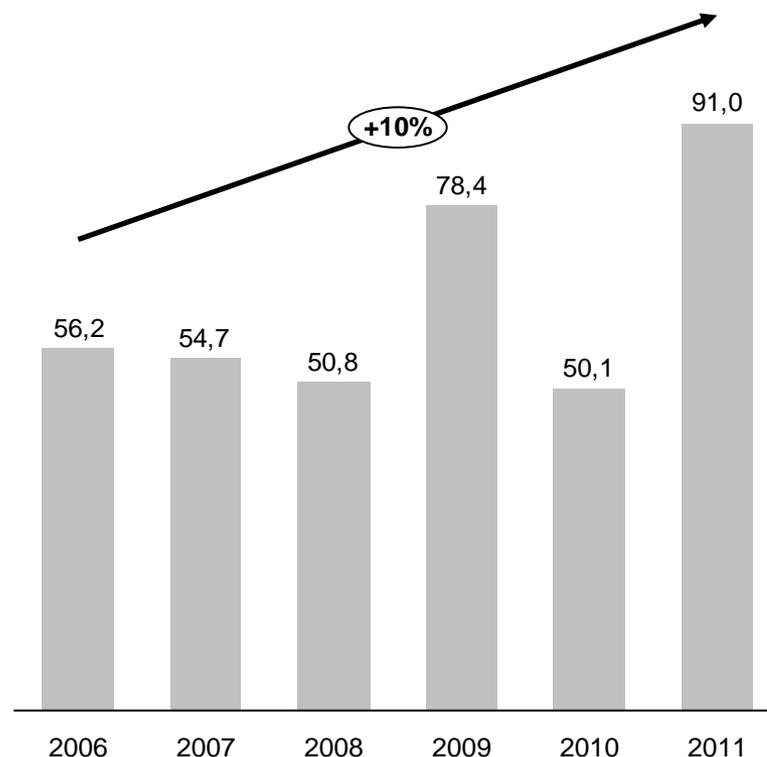
В расчете на душу населения объем привлеченных ПИИ существенно меньше среднероссийского уровня

Совокупные накопленные ПИИ на душу населения в регионах на 1 января 2012г., долл. США



За последние 5 лет ПИИ росли в среднем на 10% в год, но рост непостоянен

Динамика прямых иностранных инвестиций на душу населения Омской обл. в 2006-2011гг., долл. США

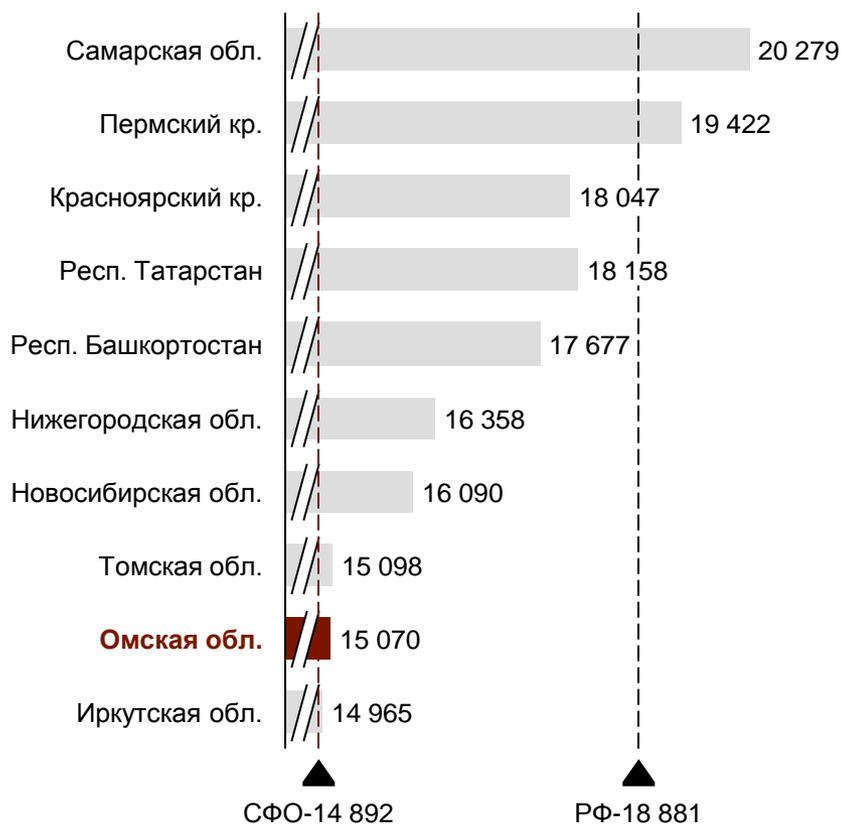


Диагностика текущего состояния

Доходы населения региона невелики, все более важную роль в них играют социальные выплаты

Уровень доходов населения в Омской обл. о ниже среднего по РФ

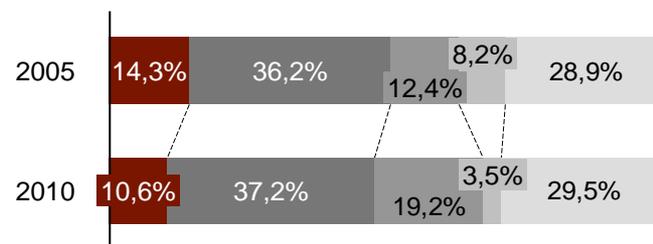
Среднедушевые денежные доходы (в месяц) в 2010г., руб.



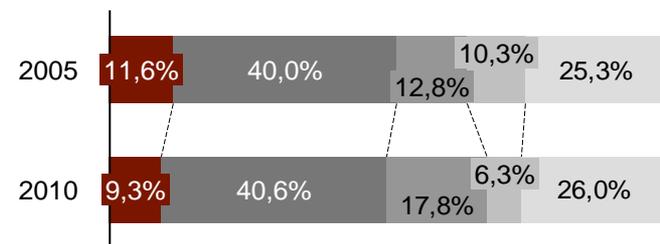
Доля социальных выплат в структуре доходов населения постоянно растет

Структура доходов населения в 2005/2010 гг., %

Омская область



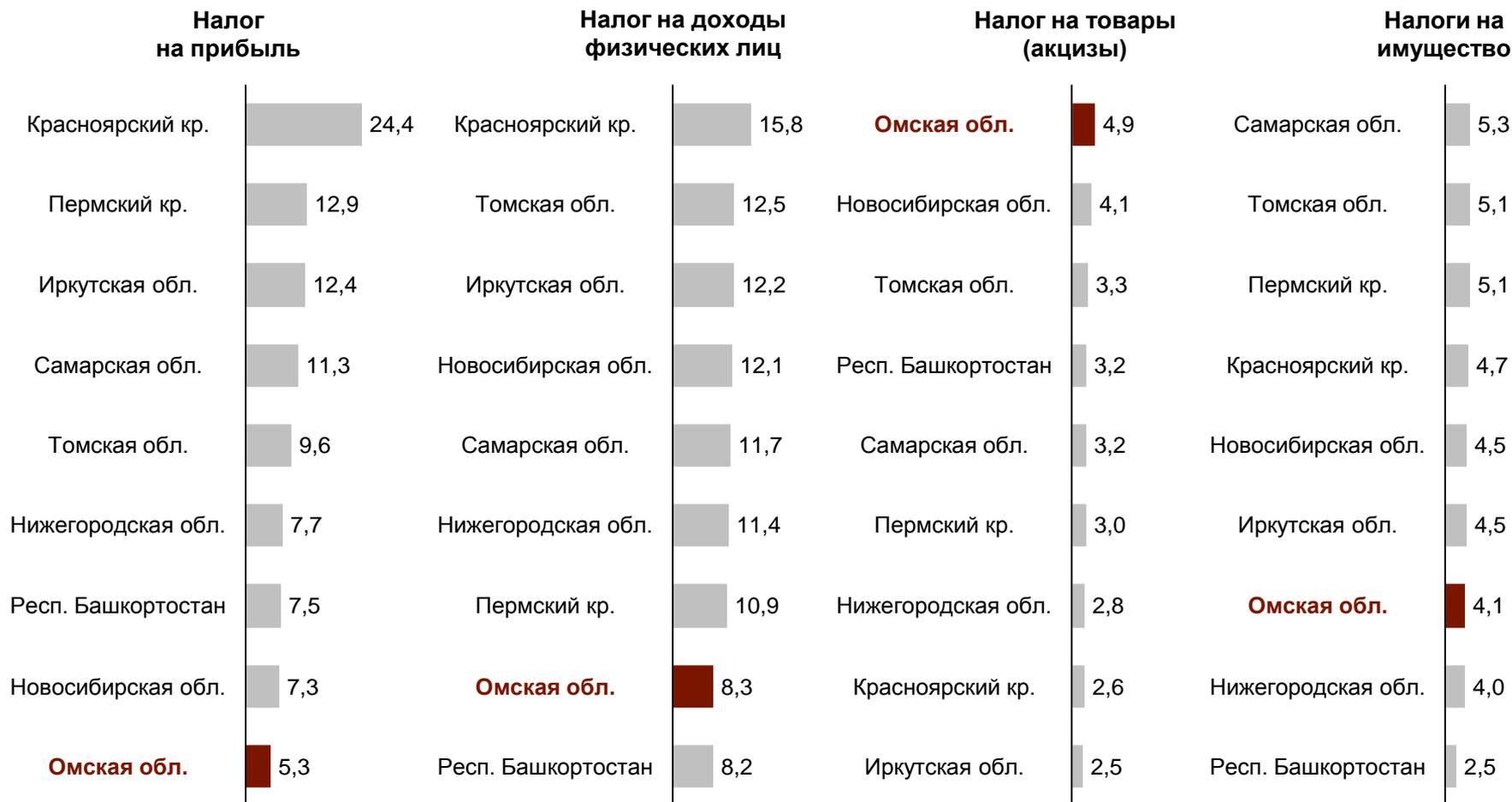
Российская Федерация



- Доходы от предпринимательской деятельности
- Оплата труда
- Социальные выплаты
- Доходы от собственности
- Прочие доходы

Для выравнивания бюджета Омской области необходимо серьезно «нарастить» налоговую базу по ключевым группам налогов

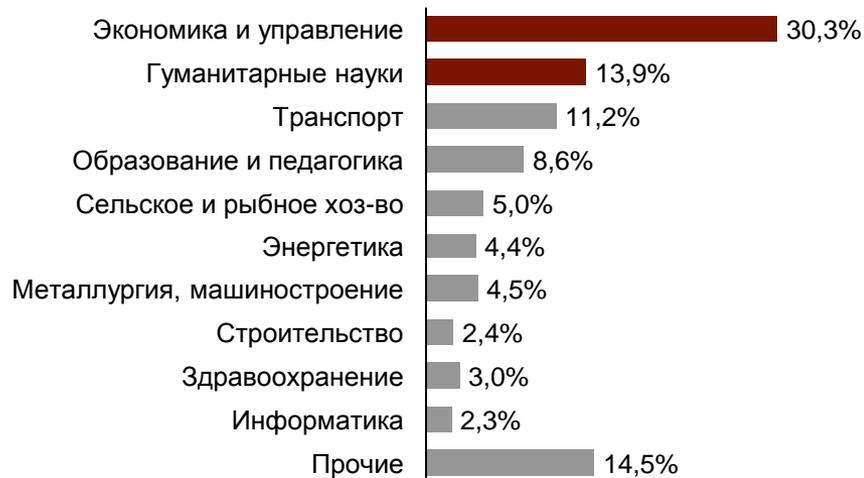
Налоговые поступления в расчете на душу населения по основным группам налогов, тыс. руб. на чел., 2011 г.



Несбалансированность высшего образования порождает дефицит квалифицированных кадров технических специальностей

В структуре выпуска ВУЗов значительный перевес на стороне гуманитарных и экономических специальностей

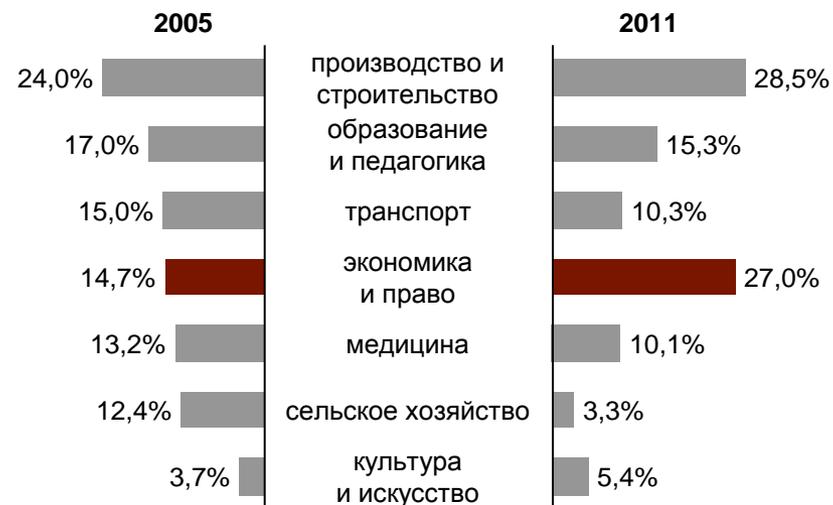
Структура выпуска ВУЗов по видам деятельности в 2011г., %



- Система профессионального образования Омской области характеризуется дисбалансом структуры выпуска специалистов и потребностей региональной экономики
- Опрос руководителей крупнейших компаний области выявил нехватку квалифицированных инженеров и технических специалистов, при этом на гуманитарные направления приходится до 40% всего выпуска ВУЗов в 2011г.

Доля выпуска ССУЗов по экономическим специальностям возрастает

Структура подготовки специалистов в ССУЗах, 2005-2011 гг.



- В структуре выпуска среднего профессионального образования растет доля специалистов экономического профиля, слабо востребованных на региональном рынке труда
- Координация выпуска с потребностями по уровню квалификации специалистов также слабая: согласно оценкам Министерства труда Омской области, на сегодняшний день 48% выпуска специалистов в 2012г. составили выпускники ВУЗов, при общей потребности в специалистах с высшим образованием в 24%

Крупные высокотехнологичные компании Омской области сильно зависят от госзаказа, что создает риски для их финансовой устойчивости и ограничивает перспективы их развития

Крупные производственные компании обслуживающие госзаказ



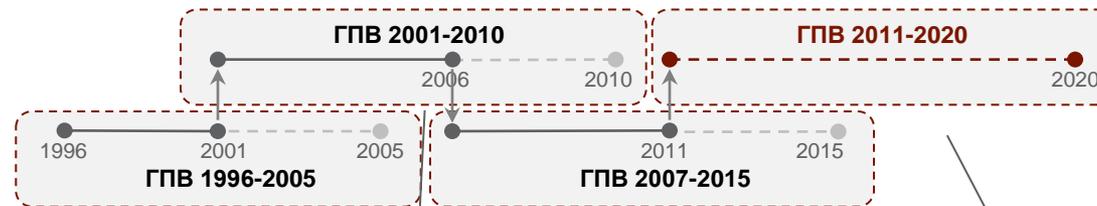
ФГУП «Омское моторостроительное объединение имени П.И. Баранова»

В бюджете РФ заложены значительные средства на гособоронзаказ

Средства, заложенные в бюджете на разработку, закупку и ремонт вооружений и прочей техники в рамках ГОЗ, млрд руб.



...однако ни одна программа перевооружений не была завершена полностью



Программа исполнялась на 23% от заявленного объема и была пересмотрена в 2001

На закупку техники расходовалось менее 35% от планируемого объема, программа пересмотрена в 2006

Программа пересмотрена в 2010, реализовавшись менее чем на 50%

?

По мнению руководителей компаний, существует большой резерв для повышения эффективности политики Правительства Омской области

Среди направлений работы Правительства положительно оценили лишь транспорт и энергетику

Результаты опроса руководителей компаний в 2012 году*



Руководители компаний поставили низкую оценку Правительству и призвали побороть коррупцию

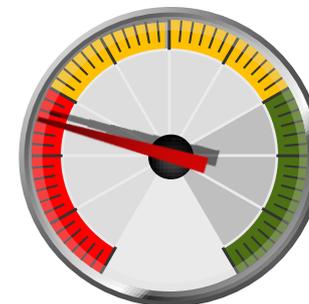
Эффективность деятельности областного Правительства



Отношения с бизнесом



Борьба с коррупцией



8 – оценки были сделаны по пятибалльной шкале. На графике отражены показатели региона минус средний показатель по всем 30 регионам

Источники: Евразийский Институт Конкурентоспособности, Опрос руководителей компаний 2012, аналитика Strategy Partners Group

Диагностика текущего состояния

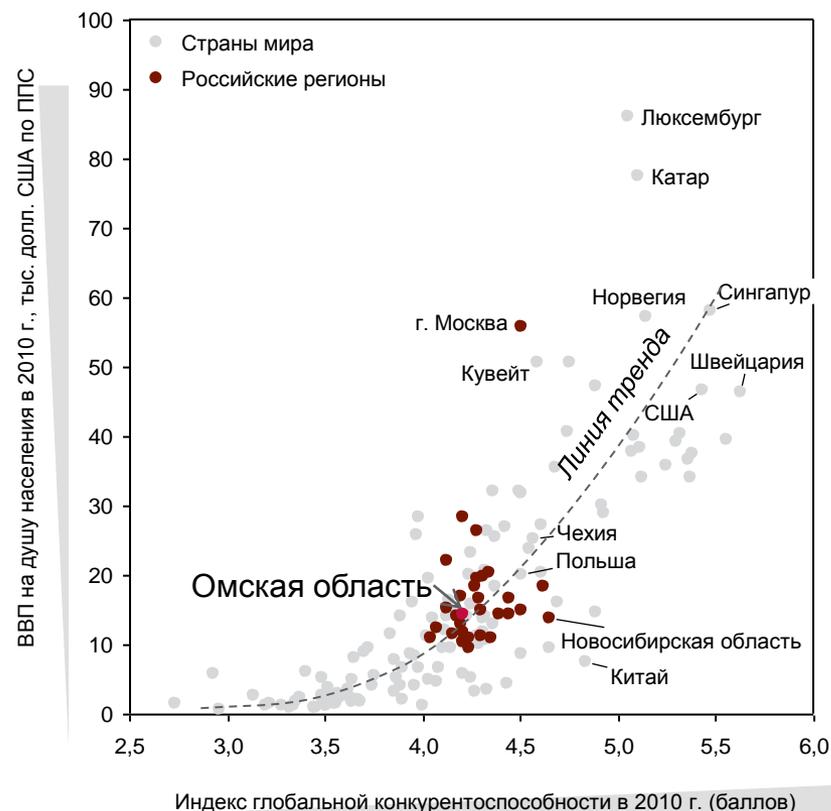
Низкие темпы роста экономики в определенной степени обусловлены низким интегральным уровнем конкурентоспособности Омской области в российском и международном масштабе

Рейтинг конкурентоспособности регионов России*



Конкурентоспособность и благосостояние

Сопоставление Индекса глобальной конкурентоспособности в 2010 г. и уровня среднедушевого ВВП в 2010 г.

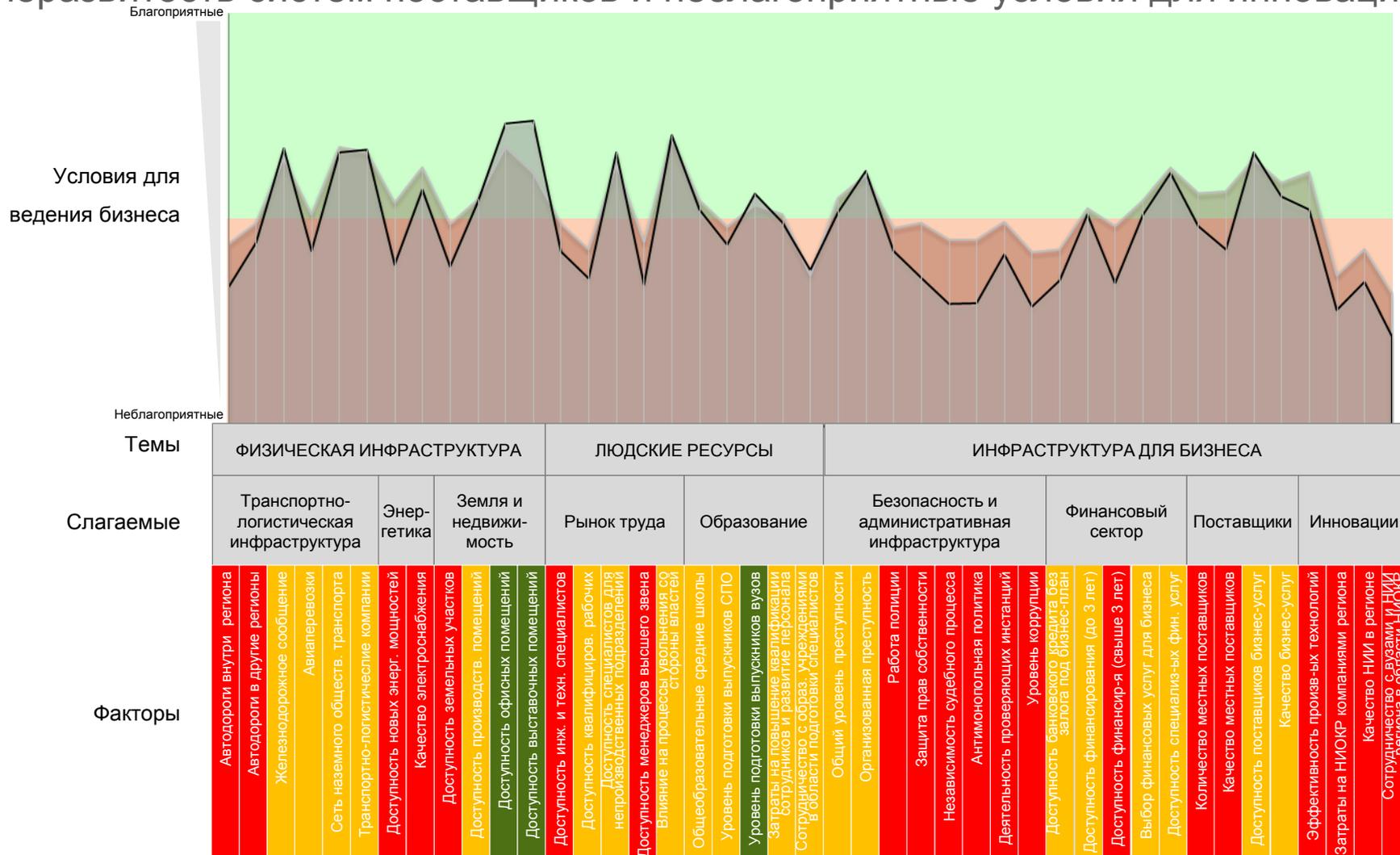


* - рассчитывается на основе международного подхода ВЭФ и включает свыше 50 показателей из 12 сфер

Источники: Доклад о конкурентоспособности России 2012, аналитика Strategy Partners Group

Диагностика текущего состояния

Ключевыми проблемами бизнес-климата являются энергетика, низкая доступность инженерного персонала, высокие административные барьеры, неразвитость систем поставщиков и неблагоприятные условия для инноваций



Наиболее существенная проблема качества жизни в Омской области – дефицит качественных рабочих мест; значимы также проблемы алкоголизма, медицинского обслуживания и качества / доступности жилья

Профиль качества жизни в Омской области



Структура и динамика ключевых проблем качества жизни в Омской области



Несмотря на наличие достаточно значимых сильных сторон, слабые стороны Омской области пока что преобладают

Сильные стороны

- Благоприятная структура портфеля кластеров (наличие потенциала для развития ключевых кластеров - АПК, нефтехимический, машиностроительные)
- Относительно низкая стоимость рабочей силы
- Наличие города-миллионника (потребительский рынок, человеческие ресурсы, инфраструктура)
- Выгодное географическое расположение области на пересечении транспортных коридоров «Европа-Китай» и «Север-Центральная Азия»
- Благоприятные климатические условия для выращивания основных сельскохозяйственных культур среди регионов СФО

Слабые стороны

- Низкий уровень производительности в большинстве ключевых кластеров
- Слабая доходная база консолидированного областного бюджета
- Высокий износ транспортно-логистической инфраструктуры
- Удалённость от крупных российских рынков
- Дефицит квалифицированных кадров, в особенности технических специальностей и отток кадров в другие регионы
- Высокие административные барьеры и низкое качество государственных услуг для бизнеса и населения
- Зависимость от импорта электроэнергии и высокий износ энергетических мощностей

При этом баланс возможностей и угроз складывается в пользу Омской области, что позволяет рассчитывать на ускорение экономического развития при условии повышения конкурентоспособности региона

Возможности

- Реализация транзитного потенциала Омской области, создание в регионе транспортно-логистического кластера
- Быстрорастущие рынки Центральной Азии – Казахстан и Узбекистан (потенциал для экспорта продуктов нефтехимии и деревообработки)
- Возможности для развития нефтехимического и агропищевого кластеров (производство продуктов с высокой добавленной стоимостью)
- Возможности для развития сектора услуг в Омске

Угрозы

- Усиление оттока населения и потеря статуса города-миллионника
- Усиление дефицита электроэнергии для новых производств
- Высокая зависимость производственных секторов от государственного заказа

1

Диагностика текущего состояния

2

Концепция стратегии развития региона

- Сценарии развития Омской области
- Стратегическое видение Омской области
- Отраслевые приоритеты
- Общесистемные приоритеты
- Механизмы реализации стратегии

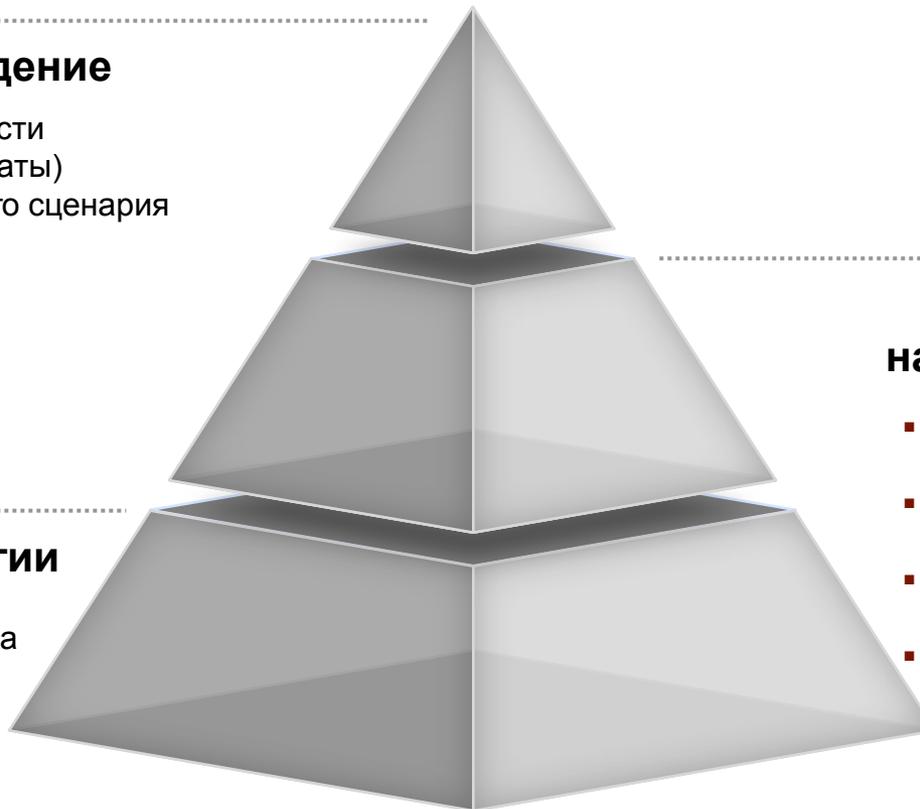
Стратегическая концепция развития Омской области определяет стратегическое видение, стратегические направления развития и механизмы реализации стратегии

Стратегическое видение

- Сценарии развития области (характеристика, результаты)
- Реализация амбициозного сценария (три горизонта развития)

Реализация стратегии

- Ключевые факторы успеха
- Механизмы реализации



Стратегические направления развития

- Цели и приоритеты развития области
- Позиционирование области для различных групп интересов
- Ключевые точки роста экономики
- Приоритетные общесистемные направления развития



Конъюнктура мирового рынка энергоресурсов и процесс развития социальных и политических институтов в России определяют сценарии развития Омской области

Конъюнктура рынка энергоресурсов

На уровне РФ определяет:

- доходную часть федерального бюджета, как следствие, влияет на объем ГОЗ, на реализацию крупных инвестиционных проектов и т.д.
- внутренний спрос в РФ на множество продуктов

Как следствие, на уровне региона влияет на:

- стоимость сырья для нефтепереработки и нефтехимии
- объем федеральных поступлений в региональный бюджет

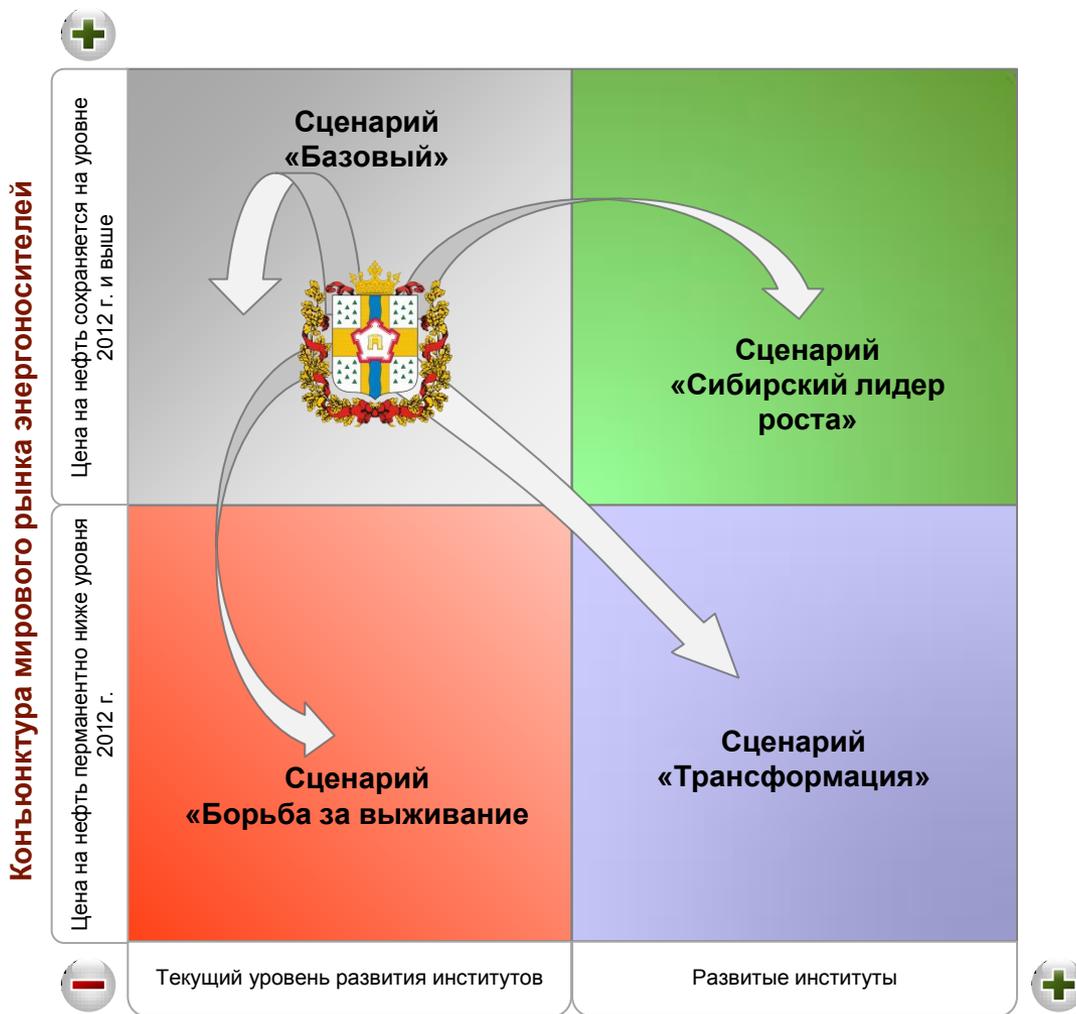
Качество институциональной среды

На уровне РФ определяет:

- уровень коррупции
- качество судебной системы и уровень доверия к судебной власти
- эффективность финансового рынка, уровень доверия к финансовой системе
- качество работы антимонопольной службы, уровень рыночной конкуренции
- барьеры для ведения бизнеса, ограничения на иностранное участие

Как следствие, на уровне региона влияет на:

- федеральную региональную политику
- уровень автономности от федерального центра
- конкурентоспособность области относительно других регионов
- инвестиционную привлекательность регионов





Сценарии развития региона и возможные действия Правительства региона в зависимости от цен на энергоресурсы и уровня развития институтов

Описание				
	<p>Сценарий «Сибирский лидер роста»</p> <ul style="list-style-type: none"> Высокие цены на нефть обеспечивают стабильный рост доходов средних слоев общества с одновременным усилением запроса на качественные социальные и политические институты Давление на неэффективный государственный аппарат вынуждает власть к обновлению институциональной среды, особенно в сфере борьбы с коррупцией Институциональные реформы в совокупности с благоприятной макроэкономической обстановкой создают условия для привлечения инвестиций и диверсификации экономики Выравнивается паритет в области принятия решений между федеральным центром и регионами 	<p>Сценарий «Базовый»</p> <ul style="list-style-type: none"> Высокие цены на нефть обеспечивают медленный рост экономики и укрепление текущей политической системы Правительство успокоено благоприятными макроэкономическими условиями и не стремится к институциональным реформам Благоприятная конъюнктура и легко получаемая федеральная поддержка также лишают регионы стимулов к улучшению институтов Ядром экономики остаются «сырьевые» отрасли, при этом идет обновление предприятий в нефтепереработке и нефтехимии, поддерживается развитие сельского хозяйства Все более неэффективный госаппарат создает новые барьеры для бизнеса и общества 	<p>Сценарий «Трансформация»</p> <ul style="list-style-type: none"> Развитие поставок нефти и газа на глобальном рынке приводит к постепенному снижению стоимости энергоносителей Уменьшается федеральная поддержка регионов, часть регионов развивается за счет таких отраслей как сельское хозяйство и нефтехимия, структура экономики меняется в сторону «несырьевых» отраслей Федеральное правительство постепенно делегирует все больше власти регионам Институциональные реформы преимущественно проводятся на региональном уровне, причем преуспевшие в реформах регионы становятся центрами инвестиционной привлекательности 	<p>Сценарий «Борьба за выживание»</p> <ul style="list-style-type: none"> Глобальный экономический кризис влечет за собой резкое падение цен на энергоносители и оборачивается кризисом для российской экономики Значительно растет влияние государства на экономику Первостепенными становятся социальная и экономическая стабильность. Увеличивается доля социальных расходов, а также финансовая поддержка неэффективных градообразующих предприятий Развития институциональной среды не происходит, идет возврат к «неформальным» механизмам деятельности на различных уровнях власти
Действия	<ul style="list-style-type: none"> Развитие производственной инфраструктуры Активное привлечение иностранных инвестиций Поддержка малого и среднего бизнеса Развитие социальных секторов Активное продвижение области в России и мире 	<ul style="list-style-type: none"> Развитие производственной инфраструктуры Привлечение средств федерального бюджета Привлечение иностранных инвестиций Поддержка малого и среднего бизнеса Развитие социальных секторов 	<ul style="list-style-type: none"> Развитие производственной инфраструктуры Поддержка секторов обрабатывающей промышленности Ориентация на поддержку экспорта Активное привлечение иностранных инвестиций Стимулирование развития малого и среднего бизнеса Развитие социальных секторов 	<ul style="list-style-type: none"> Реализация пакета антикризисных мероприятий, в том числе сокращение непроизводительных расходов Активное привлечение средств федерального бюджета и международных доноров Компенсация «плохих» действий федеральных институтов
Результаты ¹	<ul style="list-style-type: none"> Значительный рост экономики Омской области Диверсификация в сторону производства продукции в наиболее высоких переделах цепочек Приток в регион высококвалифицированных кадров Высокая доля малого и среднего бизнеса Значительный рост доходов населения 	<ul style="list-style-type: none"> Умеренный рост экономики Омской области в рамках ключевых кластеров Развитие малого и среднего бизнеса в рамках ключевых кластеров и незначительно – в сфере услуг Сокращение оттока населения Средний рост доходов населения 	<ul style="list-style-type: none"> Медленный рост экономики Омской области Значительный вклад роста человеческого капитала в рост экономики региона Рост экспорта продукции Умеренный рост доли малого и среднего бизнеса Сокращение оттока населения Медленный рост доходов населения 	<ul style="list-style-type: none"> Стагнация экономики Омской области Потеря позиций в высокотехнологичных секторах Опора на АПК, природные ресурсы и межрегиональную торговлю Снижение доли малого и среднего бизнеса в экономике Отток профессиональных кадров из региона Снижение доходов населения

Примечания: ¹—описываются основные результаты для Омской области к 2025 году
 Источники: материалы форума World Scenario Series (WEF), аналитика Strategy Partners Group



Стратегия развития Омской области – три «горизонта» возможностей и приоритетов для реализации сценария «Сибирский лидер роста»



Точки роста

- | | | |
|--|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ▪ Развитый сектор нефтепереработки ▪ Глубокая переработка сельхозпродукции ▪ Динамичный сектор высокотехнологичных компонентов и систем ▪ Формирование «корневого бизнеса» лесного кластера | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Нефтехимический кластер с развитым сегментом производства конечных продуктов ▪ Межрегиональный транспортно-логистический центр ▪ Развитая городская инфраструктура ▪ Межрегиональный медицинский центр ▪ Развивающийся лесной кластер | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Развитые инновационные отрасли (биотехнологии в сельском хозяйстве, использование новых материалов) ▪ Налаженные торговые связи ▪ Омск - культурный и туристический центр Сибири ▪ Международный медицинский центр |
|--|---|---|

Ключевые направления

- | | | |
|---|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ▪ Новые институты развития (в т.ч. корпорация развития региона) ▪ Современная производственная инфраструктура (промышленные парки и площадки, с/х элеваторы) ▪ Привлечение прямых иностранных инвестиций ▪ Оптимизация бюджета | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Развитие транспортной инфраструктуры ▪ Поддержка экспорта и интеграция в экспортные цепочки ▪ Развитое профессиональное образование (включая новый институт) ▪ Поддержка развития малого и среднего бизнеса и предпринимательства | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Интегрированная городская инфраструктура ▪ Поддержка развития туризма ▪ Экологическая чистота и снижение энергопотребления ▪ Развитие «общественных пространств» с учетом климата ▪ Новая политика по развитию Севера области |
|---|--|---|

Цели и задачи концепции социально-экономического развития

В рамках стратегии социально-экономического развития Омской области выделяются конкретные цели и задачи

Рост конкурентоспособности экономики

Задачи:

- Повышение производительности труда и операционной эффективности компаний
- Интернационализация компаний, привлечение ПИИ
- Обеспечение доступа к профессиональным кадрам и финансовым ресурсам
- Развитие транспортной инфраструктуры

Улучшение качества жизни населения

Задачи:

- Создание новых высокопроизводительных рабочих мест
- Рост уровня доходов населения
- Создание благоустроенной среды проживания: социальная инфраструктура, жилье, коммунальные услуги



Цели развития региона

Повышение эффективности Правительства

Задачи:

- Увеличение доходной базы и достижение сбалансированности бюджета
- Снижение административных барьеров и повышение качества государственных услуг
- Повышение эффективности институтов развития

Примечание: Цели развития региона формировались с учетом требований АСИ и показателей эффективности деятельности ОИВ субъектов РФ
Источники: Аналитика Strategy Partners Group



Омской области необходимо найти свою нишу в конкуренции с более сильными регионами, правильно использовать человеческий потенциал и базовые экономические преимущества

Для компаний

- Недорогая квалифицированная рабочая сила и современная производственная инфраструктура
- Усиление конкурентных позиций существующих кластеров и секторов (агропищевой, нефтепереработка и нефтехимия, высокотехнологичные компоненты и системы)
- Компетенции в подготовке кадров для производственных компаний
- Доступ к растущим рынкам Средней Азии и Казахстана

Для населения

- Возможность получить качественное образование и востребованный опыт работы
- Качественная городская инфраструктура (комфортное жилье, общественный транспорт)
- Доступное и качественное медицинское обслуживание
- Комфортная жизнь для переселенцев с Севера

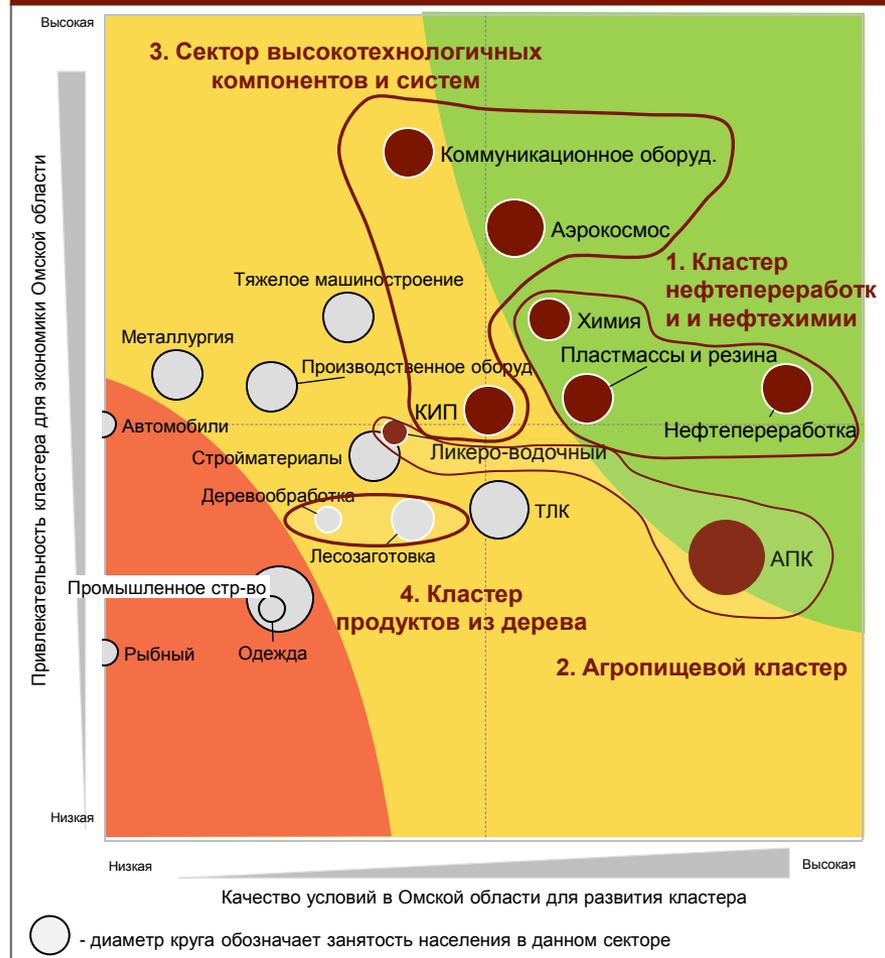
Для России

- Качественная подготовка квалифицированных технических специалистов
- Источники молодых, квалифицированных и амбициозных кадров
- Центр компетенций в области нефтепереработки и нефтехимии
- Площадка для разработки новых технологий в промышленном производстве
- Стимулирование технологических инноваций в промышленности
- Ворота в Среднюю Азию, Казахстан и Китай
- База для освоения Севера



В результате анализа были выявлены приоритетные кластеры: нефтепереработка и нефтехимия, АПК и производство высокотехнологичных компонентов и систем

Определение приоритетных кластеров



Перечень приоритетных кластеров

1. Кластер нефтепереработки и нефтехимии
 - Нефтепереработка
 - Химия
 - Пластмассы и резина
2. Агропищевой кластер
 - АПК (с/х, пищевой)
 - Ликеро-водочный
3. Кластер высокотехнологических компонентов и систем
 - Коммуникационное оборудование
 - Аэрокосмос
 - Контрольно-измерительные приборы
4. Кластер продуктов из дерева
 - Лесозаготовка
 - Деревообработка

Приоритеты второго уровня:

1. Сектор инжиниринга и промышленного строительства
2. Транспортно-логистический сектор



Развитие специальной производственной инфраструктуры – стратегическая общесистемная мера в рамках стратегии Омской области

Доступность земельных участков

Место региона в рейтинге из 30 регионов РФ



Доступность производственных помещений

Место региона в рейтинге из 30 регионов РФ



Доступность складских помещений

Место региона в рейтинге из 30 регионов РФ

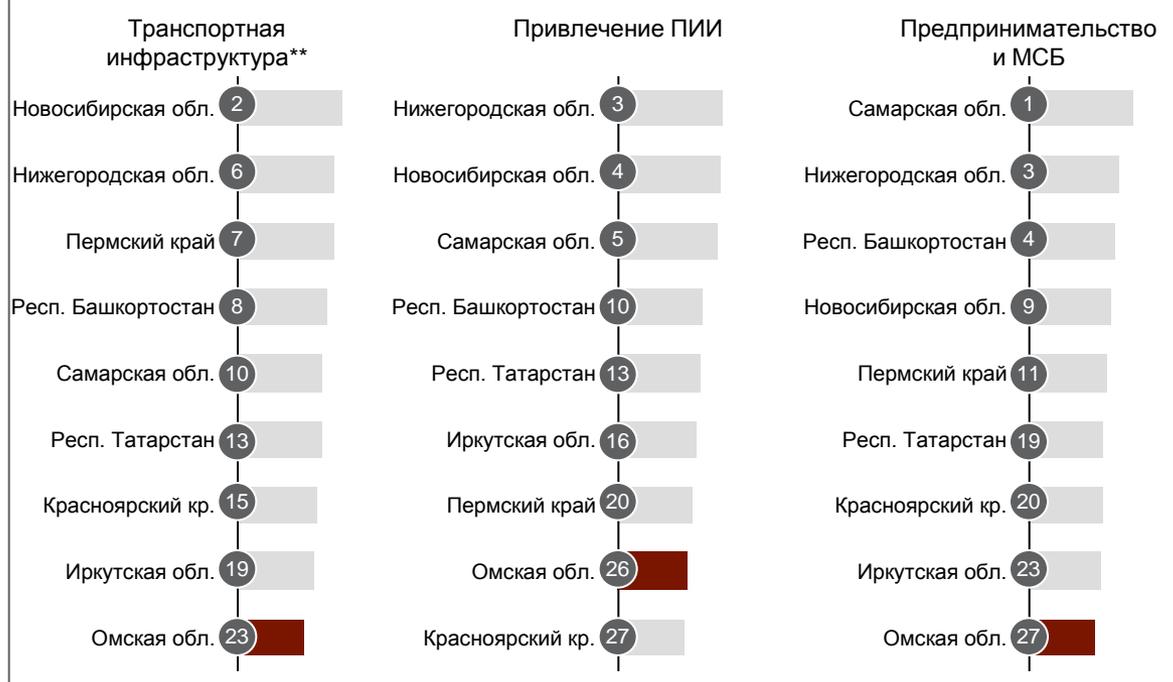


В условиях быстрого экономического роста и развития промышленности недоступность качественной производственной инфраструктуры может стать ключевым барьером для развития области



Отставание по ряду приоритетных для Омской области направлений может быть преодолено с помощью специализированной корпорации развития; запуск корпорации развития вошел в число стратегических общесистемных мер

Ряд важных направлений работы Правительства Омской области нуждается в существенном повышении эффективности



МСБ, инфраструктура и ПИИ определены в качестве приоритетных направлений*

1. Административные барьеры
2. Развитие МСБ
3. Инфраструктура
4. Иностраннные инвестиции
5. Экспорт
6. Крупный бизнес
7. Государственная собственность

С учетом больших ожиданий, которые жители региона возлагают на реализацию новой стратегии области, важно создать устойчивый организационный механизм реализации ключевых инициатив в форме корпорации развития

Примечания: *Приоритетные направления, определенные по результатам голосования на стратегической сессии с участием представителей министерств, предпринимателей, представителей крупных предприятий и общественность Омской области от 10 ноября 2012 года. ** Индекс региона по сравнению с 38 регионами России по данным направлениям, в кружке указано место в индексе.

Источники: Евразийский институт конкурентоспособности, аналитика Strategy Partners Group



В России существует успешный опыт работы корпораций развития, подтверждающий их важность для успеха реализации стратегий

Корпорация развития Калужской области



Корпорация развития
Калужской области

Ключевая цель – развитие инфраструктуры индустриальных парков и технопарков, организация финансирования инфраструктурных проектов в области

Основные инструменты:

- Финансирование инфраструктурных проектов за счет выручки от реализации прав на земельные участки, субсидий, заемных средств, средств частных инвесторов и федеральных институтов развития
- Развитие индустриальных парков (от выбора площадки до управления и эксплуатации объекта)

Результат деятельности:

открыты индустриальные парки «Габцево», «Ворсино», «Калуга–Юг», «Росва», в которых базируются такие компании, как Samsung, Volkswagen, Skoda, Volvo, Renault trucks, Peugeot, Citroen, Mitsubishi и многие другие

Корпорация развития Северного Кавказа



Ключевая цель – развитие инвестиционной среды Северо-Кавказского федерального округа за счет привлечения инвесторов и участия в реализации производственных и инфраструктурных проектов

Основные инструменты:

- Инвестиционное направление: консультирование и финансирование отдельных экономически эффективных и стратегически значимых проектов
- Консультационное направление:
 - Привлечение инвестиций в стратегически значимые проекты, развитие индустриальных парков и активация кластеров
 - Разработка «модельных» проектов
 - Мероприятия по улучшению имиджа региона

Результат деятельности:

портфель реализуемых проектов не раскрывается

Помимо Корпорации развития Калужской области и Северного Кавказа в России действуют Корпорации развития Красноярского края; Самарской, Пензенской, Волгоградской, Оренбургской, Вологодской областей, республик Карелия, Башкортостан, Чувашия; Южной Якутии, Среднего Урала и т. д.



В качестве стратегических направлений выбраны следующие направления развития Омской области

1	Агропищевой кластер	<ul style="list-style-type: none">▪ Развитие сельского хозяйства региона▪ Стимулирование роста пищевой промышленности
2	Кластер нефтепереработки и нефтехимии	<ul style="list-style-type: none">▪ Развитие нефтехимического сектора на основе сырья, производимого Омским НПЗ▪ Выстраивание всех элементов цепочки создания стоимости в нефтехимии с активным ростом сегмента производства конечных изделий
3	Кластер продуктов из дерева	<ul style="list-style-type: none">▪ Увеличение глубины переработки леса▪ Рост объема освоения лесных ресурсов региона
4	Сектор высокотехнологических компонентов и систем	<ul style="list-style-type: none">▪ Привлечение новых инвестиций и создание новых производств в привлекательных сегментах кластера▪ Вертикальная диверсификация
5	Административные барьеры	<ul style="list-style-type: none">▪ Снижение административных барьеров▪ Представление интересов Омской области на федеральном уровне
6	Промышленная инфраструктура	<ul style="list-style-type: none">▪ Обеспечение предприятий региона качественной промышленной инфраструктурой
7	Сектор образования	<ul style="list-style-type: none">▪ Увеличение доступности качественного образования для населения▪ Рост удовлетворенности работодателей качеством образования в Омской области
8	Сектор здравоохранения	<ul style="list-style-type: none">▪ Рост доступности качественной медицинской помощи▪ Увеличение удовлетворенности населения качеством медицинской помощи
9	Транспортно-логистический сектор	<ul style="list-style-type: none">▪ Развитие ТЛК как основы роста региональной экономики (складские объекты, перевалочные терминалы, объекты транспортной инфраструктуры: автомобильного, водного и воздушного)▪ Обеспечение связности территории области и решение социальных задач
11	Малый и средний бизнес	<ul style="list-style-type: none">▪ Стимулирование развития малого и среднего бизнеса, прежде всего производственного▪ Рост производительности в мсб



Основные документы, разрабатываемые в рамках проекта

1

Стратегия социально-экономического развития Омской области до 2025 года

2

Программа социально-экономического развития Омской области до 2017 года

3

Целевая программа развития кластера высокотехнологичных компонентов и систем



4

Целевая программа развития кластера нефтепереработки и нефтехимии



5

Целевая программа развития агропромышленного кластера



6

Целевая программа развития кластера продуктов из дерева



7

Общесистемная программа развития промышленной инфраструктуры



8

Общесистемная программа создания корпорации развития





Структура целевых программ состоит из пяти ключевых блоков

1. ОЦЕНКА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ КЛАСТЕРА

- Границы кластера;
- Вклад кластера в экономику и результат;
- Конкурентоспособность кластера;

2. СИЛЬНЫЕ И СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- Интегральная оценка сильных и слабых сторон кластера
- Структура кластера (включая, оценку развитости ключевых элементов)
- Детальное описание каждой сильной и слабой стороны кластера

3. ВОЗМОЖНОСТИ И УГРОЗЫ ДЛЯ РАЗВИТИЯ СЕКТОРОВ

- Интегральная оценка возможностей и угроз для развития сектора;
- Рыночные возможности для развития сектора;

4. СТРАТЕГИЯ

- Видение будущего развития кластера
- Целевые показатели для мониторинга развития кластера

5. ПОРТФЕЛЬ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

- Оценка стратегических инициатив;
- Портфель стратегических инициатив;
- Детальное описание каждой стратегической инициативы.



Целевая программа «Развитие кластера высокотехнологичных компонентов и систем»

Цель программы – инициировать создание и развитие нового конкурентоспособного кластера высокотехнологичных компонентов и систем

1.

Создание центра контрактного производства. Создание в регионе общероссийского центра контрактного производства для кластера высокотехнологичных компонентов и систем

2.

Привлечение специалистов из других регионов. Привлечение квалифицированных кадров для предприятий кластера из других регионов страны и стран Центральной Азии

3.

Развитие новых продуктовых сегментов. Поддержка освоения новых продуктов существующих компаний через систему грантов, налоговых льгот и предоставление информации о перспективных сегментах

4.

Развитие экспорта продукции кластера. Стимулирование экспорта компаний кластера в другие регионы России и за рубеж при помощи субсидирования сертификации и поддержки в продвижении продукции

5.

Стимулирование спроса внутри региона. Стимулирование спроса на продукцию кластера внутри региона, прежде всего через госзакупки и стимулирование закупок региональными потребителями

6.

Привлечение инвестиций в кластер. Стимулирование прихода новых инвесторов в приоритетные сегменты кластера высокотехнологичных компонентов и систем, прежде всего, через создание системы инвестиционных стимулов

7.

Упрощение доступа к финансированию. Повышение доступности финансирования за счет распространения госгарантий по кредитам, взаимодействия с институтами развития и расширения участия в ФЦП

8.

Создание кластерной ассоциации. Создание ассоциации предприятий, научных и образовательных учреждений кластера для решения вопросов взаимодействия с региональными и федеральными властями, привлечения инвестиций и др.

9.

Создание промышленного парка. Создание парка высокотехнологичных компонентов, обеспечивающего доступ резидентов к инфраструктуре, упрощение взаимодействия между предприятиями и снижение административных барьеров

10.

Развитие существующих кадров в кластере. Переобучение существующих работников предприятий кластера

11.

Стимулирование применения подходов «бережливого производства». Внедрение комплекса мер по стимулированию предприятий к использованию подходов «бережливого производства» через софинансирование части затрат предприятий

Для достижения целей развития агропищевого кластера Омской области были разработаны следующие инициативы

Ключевые инициативы для развития агропищевого кластера

- 1 Создание кластерной ассоциации.** Создание ассоциации предприятий агропищевого кластера для решения вопросов взаимодействия с региональными и федеральными властями, привлечения инвестиций, развития экспорта
- 2 Кадровое обеспечение агропищевого кластера.** Привлечение молодых специалистов в кластер, поддержка специалистов на селе, повышение квалификации кадров в сельском хозяйстве и перерабатывающей промышленности
- 3 Упрощение доступа к финансированию.** Разработка пакетных финансовых продуктов в рамках программ партнерства с банками и обеспечение управления рисками, связанными с реализацией данных продуктов, развитие микрофинансирования
- 4 Содействие продвижению региональной продукции.** Создание коллективного регионального бренда и его продвижение, создание сбытовой компании и обеспечение сбыта продукции, развитие экспорта продукции агропищевого кластера
- 5 Совершенствование механизмов поддержки.** Приведение критериев субсидирования в соответствие с приоритетами развития кластера и информирование предприятий о существующих мерах поддержки
- 6 Повышение эффективности использования сельскохозяйственных земель.** Повышение коэффициента использования сельхозземель, обеспечение эффективности их использования за счет обновления мелиоративных технологий и внесения удобрений
- 7 Поддержка перерабатывающих производств.** Стимулирование повышения эффективности перерабатывающих производств и содействие технологическому совершенствованию процессов переработки
- 8 Развитие семеноводства и племенного скотоводства.** Создание устойчивой системы обеспечения качественными семенами и племенным материалом производителей сельхозпродукции из внутрирегиональных или внешних источников
- 9 Агропромышленный парк.** Создание агропромышленного парка, обеспечивающего доступ резидентов к инфраструктуре, централизованный сбыт и переработку продукции, способствующего повышению эффективности хозяйствования и интеграции процессов
- 10 Привлечение перерабатывающих компаний и инвестиций в кластер.** Создание благоприятного бизнес-климата для привлечения иностранных компаний-переработчиков и инвестиций в кластер
- 11 Содействие обеспечению техникой сельскохозяйственных производителей и переработчиков.** Создание условий для предоставления на льготных условиях техники в аренду, стимулирование модернизации основных фондов предприятий
- 12 Развитие новых продуктовых сегментов.** Выделение приоритетных продуктовых сегментов, подготовка стратегий и программ их развития и привлечение компаний в приоритетные сегменты
- 13 Развитие растениеводства в защищенном грунте.** Модернизация тепличных хозяйств, субсидирование развития хозяйств и текущих расходов по их содержанию
- 14 Создание сети сервисных центров для оказания услуг сельскохозяйственным организациям.** Обеспечение сельскохозяйственным производителям доступа к доступным и качественным услугам (консультационные, технические, информационные, и др.)



Для достижения целей развития кластера продуктов из древесины были разработаны следующие инициативы

Ключевые инициативы для развития кластера продуктов из древесины

1

Модернизация инфраструктуры для освоения лесных ресурсов области. Строительство лесовозных дорог и модернизация инфраструктуры речного транспорта. Обеспечение доступа к энергетическим мощностям

2

Развитие новых продуктовых сегментов. Проведение анализа рынков продукции деревообработки, выявление перспективных для Омской области сегментов, разработка программ по развитию, приоритетных сегментов и стимулирование развития производства новой продукции

3

Создание промышленного парка деревообработки. Создание пром. парка для развития глубокой обработки древесины, обеспечивающего доступ резидентов к инфраструктуре, облегчающего сбыт продукции и повышающего эффективность взаимодействия между участниками кластера

4

Проведение работ по лесоустройству. Проведение регулярной оценки лесных ресурсов (общего объема и структуры пород)

5

Привлечение новых компаний и инвестиций в кластер. Создание условий для прихода в область новых компаний, осуществляющих глубокую переработку древесины

6

Повышение производительности существующих компаний. Стимулирование повышения эффективности перерабатывающих производств, содействие обновлению техники и технологии производства, а также внедрение принципов «бережливого производства» на производстве

7

Создание кластерной ассоциации. Создание ассоциации предприятий кластера деревообработки для повышения эффективности взаимодействия между участниками кластера, привлечения инвестиций, решения вопросов взаимодействия с региональными и федеральными властями

8

Упрощение доступа к финансированию. Повышение доступа к финансированию деревозаготовительных и обрабатывающих предприятий: увеличение кредитных продуктов, снижение объема необходимого залога, развитие лизинга техники

9

Кадровое обеспечение кластера деревообработки. Привлечение квалифицированных специалистов в кластер. Содействие кооперации между среднеспециальными и высшими учебными заведениями и компаниями кластера, формирование целевого набора

10

Развитие альтернативной энергетики. Разработка программы перевода котельных севера области на древесное топливо (щепа, топливные брикеты), замену оборудования в котельных и расширение производства древесного топлива



Целевая программа «Развитие кластера нефтепереработки и нефтехимии»

Цель программы – развитие в регионе нефтехимического сектора с высокой глубиной переработки на сырьевой базе нефтеперерабатывающего завода

1

Химический парк переработчиков. Создание промышленных площадок для размещения производств и обеспечение их необходимой инфраструктурой.

2

Содействие развитию инжинирингового центра. Содействие развитию комплексных проектировщиков объектов промышленности на базе существующих инжиниринговых компаний в нефтегазовой отрасли

3

Кадровое обеспечение кластера. Мониторинг кадрового обеспечения кластера, организация подготовки и переподготовки кадров и привлечение и удержание специалистов.

4

Привлечение инвестиций в кластер. Сфокусированное привлечение российских и международных нефтехимических компаний в Омскую область.

5

Развитие малых и средних предприятий. Помощь предприятиям МСБ в привлечении финансирования под развитие, в частности, помощь в оформлении бизнес-планов и ревизии проектов, сопровождение сделок с инвесторами и предоставление госгарантий.

6

Стимулирование спроса на нефтехимическую продукцию. Обеспечение спроса на продукцию кластера посредством стимулирования применения высококачественных материалов в различных отраслях (жилищное и промышленное строительство, дорожное строительство и т.д.) и посредством обеспечения информированности производителей относительно участия в гос. конкурсах

7

Создание кластерной ассоциации. Разработка концепции работы и создание кластерной ассоциации, объединяющей производителей нефтехимического сырья, переработчиков, органов власти, образовательных и научных учреждений и финансовых организаций. Цели ассоциации: координация действий участников, взаимодействие с организациями вне области, разработка программ финансирования и т.п.

8

Стимулирование строительства пиролизных мощностей. Поиск стратегического инвестора для строительства пиролизных мощностей, содействие проведению стадии оценки и бизнес-планирования, а также, в случае целесообразности строительства, обеспечение объекта необходимой инфраструктурой.



Ключевые механизмы реализации стратегии

Ключевые факторы успеха и...



...механизмы реализации стратегии

- 1. Управление стратегическими проектами**
 - Проектный офис по реализации стратегии
 - Проектные офисы в отдельных министерствах
 - Переход на госпрограммы
- 2. Межведомственная координация**
 - Совет по конкурентоспособности и экономическому развитию (с участием лидеров бизнеса)
 - Совет по улучшению инвестиционного климата при высшем должностном лице
- 3. Управление по результатам в министерствах и программах**
 - Ключевые показатели эффективности (КПЭ) для министров и их заместителей
 - Стимулы и ответственность за результат
 - Регулярный мониторинг результатов реализации Стратегии региона
- 4. Развитие кадров**
 - Повышение квалификации гражданских государственных служащих
- 5. Исполнительные организации**
 - Корпорация экономического развития



Руководство реализацией Стратегии/Программы.



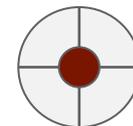
Приложения

Этап 4. Разработка стратегического
видения региона на 2017 и 2025 годы.
Разработка концепции стратегии

21 января 2013 года

Конфиденциально

Проектный офис будет центром управления реализацией всех проектов в рамках Программы развития региона



ПРОЕКТНЫЙ ОФИС

Совет по конкурентоспособности и
экономическому развитию

Центральный проектный офис
(Проектный офис Стратегии)

Офис развития
приоритетных
кластеров

Офис реализации
общесистемных
программ

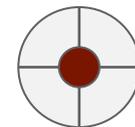
Офис по
взаимодействию с
общественностью

Управляющие Комитеты
крупных проектов

Проектный комитет

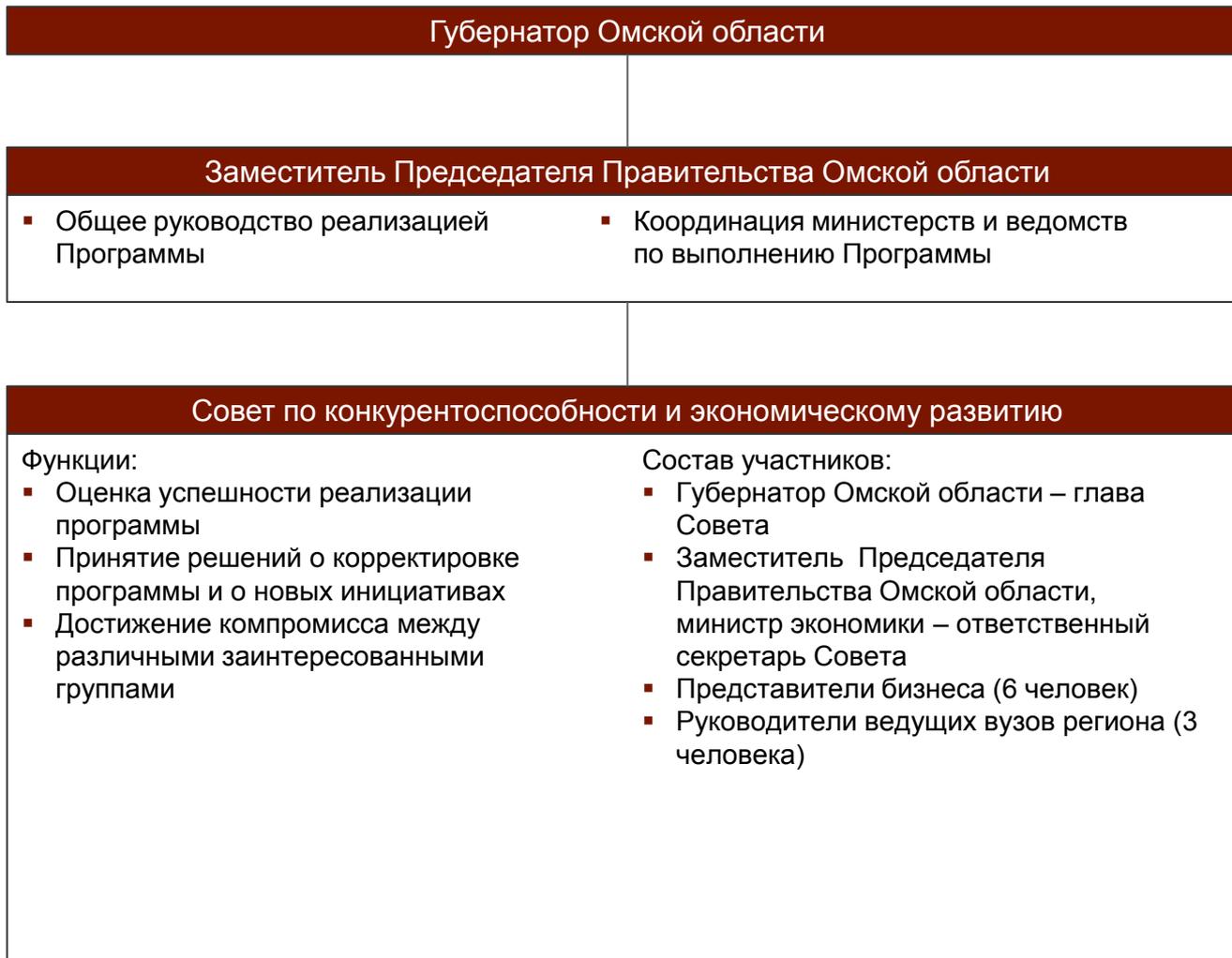
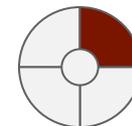
- Утверждение списка реализуемых проектов, отдельных подпрограмм
- Контроль за ходом реализации Программы, отдельных подпрограмм и проектов
- Утверждение результатов подпрограмм и проектов
- Утверждение документов, регулирующих вопросы, связанные с планированием и управлением проектами

Функции центрального проектного офиса

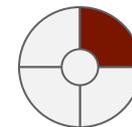


ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС	Разработка и контроль стандартов	Планирование	Мониторинг	Управление кросс-функциональными проектами	Предоставление проектных менеджеров
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Разработка и утверждение стандартов планирования и проектной деятельности ▪ Внедрение проектных информационных систем ▪ Обучение, сертификация, повышение квалификации ▪ Контроль исполнения методологии 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Формирование и ведение интегрированного плана Программы ▪ Анализ имеющихся ресурсов и определение приоритетности отдельных проектов 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Мониторинг выполнения проектов ▪ Формирование отчетности для передачи в Отдел по реализации Стратегии при Министерстве экономики Омской области 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Управление крупными проектами, захватывающими несколько министерств и ведомств 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Предоставление проектных менеджеров на крупные и сложные проекты
 <p>Методологи и тренеры</p>	 <p>Группа планирования и мониторинга</p>		 <p>Проектные менеджеры</p>		

Состав и функции Совета по конкурентоспособности и экономическому развитию Омской области



Функции отдела по реализации Стратегии при Министерстве экономики Омской области



Совет по конкурентоспособности и экономическому развитию

Отдел по реализации Стратегии при Министерстве экономики Омской области

Аналитика и контроль

- Определение проблем и препятствий для реализации программы
- Подготовка предложений по корректировке программы, по новым мероприятиям и направлениям в рамках программы, и их обсуждение на заседаниях Совета
- Контроль реализации отдельных мероприятий программы
- Мониторинг целевых индикаторов программы (общих и по направлениям)
- Координация деятельности институтов развития в регионе

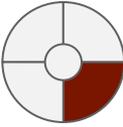
Информирование

- Информирование высшего руководства области о ключевых событиях, связанных с реализацией программы
- Подготовка ежегодного отчета по итогам реализации программы
- Распространение информации об основных положениях программы развития области для заинтересованных сторон (в том числе, для внешних инвесторов)

Обеспечение работы Совета

- Подготовка аналитических материалов и проектов возможных решений к заседаниям Совета
- Организация заседаний Совета
- Стенографирование заседаний Совета
- Рассылка приглашений, стенограмм заседаний и решений Совета
- Содействие участникам в их регулярной работе в составе Совета

Концепция управления эффективностью (КУЭ) будет использована для обеспечения наиболее эффективной реализации Программы



Преимущества КУЭ



Комментарии

- Суть КУЭ – непрерывное совершенствование, направленное на достижение стратегических целей правительства. В рамках концепции предусматривается постоянный анализ текущей деятельности правительства и установление взаимосвязи между бюджетированием, выполнением текущих задач и достижением стратегических целей
- Оценка текущей деятельности позволяет определить проблемные зоны в развитии, а также возможные пути улучшения показателей деятельности
- Предусматривается осведомление населения о результатах работы местных органов власти, а также отчет по основным направлениям расходования бюджетных средств
- Концепция КУЭ позволяет распределять имеющиеся бюджетные средства наилучшим образом и эффективно их использовать

КУЭ – концепция управления эффективностью (Performance Based Management)

Источники: National performance management advisory commission, аналитика Strategy Partners Group

Процесс использования КУЭ для улучшения качества государственного управления включает несколько этапов



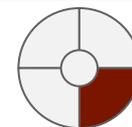
КУЭ – итеративный процесс из 7 этапов



Комментарии

- Миссия и приоритеты – определение миссии и приоритетов региона, долгосрочных целей и затем годовых показателей
- Бюджетирование – распределение ресурсов согласно приоритетам
- Выбор методологии измерения – набор показателей, способ измерения
- Распределение ответственности – определение ответственных за достижение показателей
- Сбор и хранение информации – обеспечение точности и правдивости информации
- Анализ данных – интерпретация информации
- Улучшение деятельности – на основе анализа регион определяет направления улучшения качества управления

В рамках концепции КУЭ предполагается, что стратегические цели обязаны учитываться при распределении средств на всех уровнях



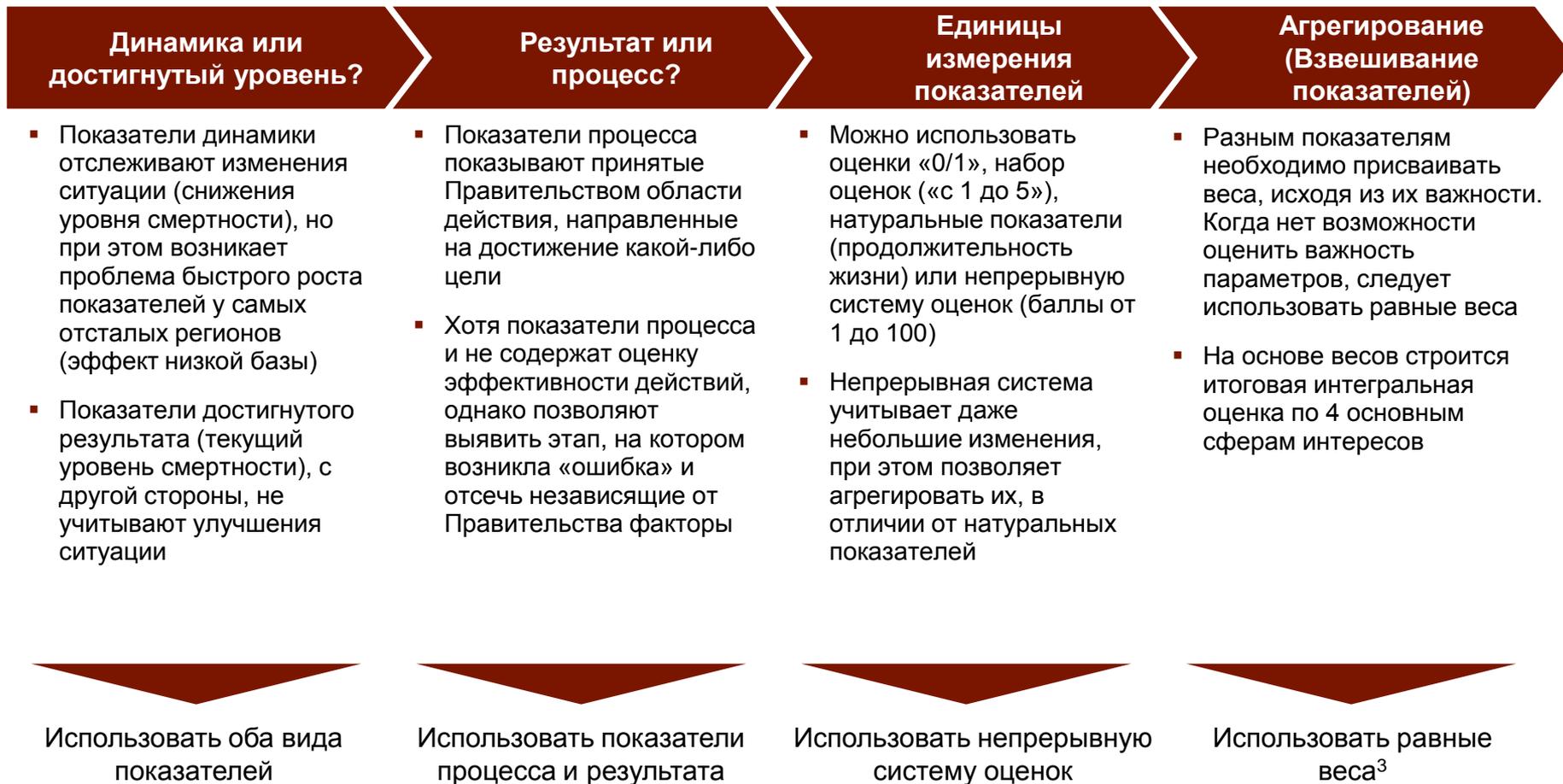
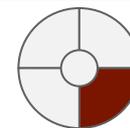
Обоснование бюджета – часть процесса КУЭ



Комментарии

- Внедрение бюджетирования на основе КУЭ занимает длительные сроки, что связано с необходимостью перестройки существенного количества внутренних процедур
- Для внедрения бюджетирования в рамках КУЭ первоначально необходимо перейти к обоснованию расходов бюджета по приоритетам Стратегии и Программы

Показатели для системы оценки эффективности реализации стратегии должны основываться на международно признанной методологии

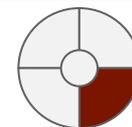


1 – Например, разработана стратегия повышения энергоэффективности, выделено финансирование

2 – Например, показатели смертности могут вырасти из-за глобальной эпидемии, несмотря на все усилия региональных властей в области здравоохранения

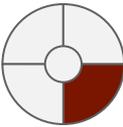
3 – Администрации или прочие заинтересованные лица могут для собственных нужд использовать другие веса, однако для сравнений регионов друг с другом и для оценки «по умолчанию» используются одинаковые веса

Итогом сбора и анализа информации должна стать подготовка ежегодного отчета

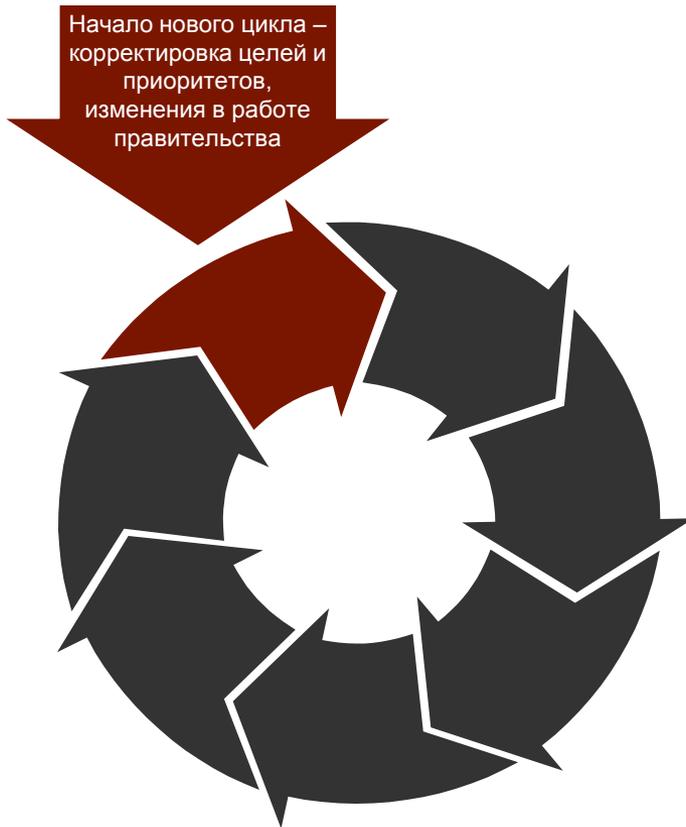


- Сбор информации**
 - Сбор и хранение информации может осуществлять Отдел по реализации Стратегии при Министерстве экономики Омской области
 - Основные источники информации – данные государственной статистики, ведомственная статистика, рейтинги и доклады независимых организаций
- Расчет и анализ показателей**
 - На этом этапе вся собранная информация используется для расчета показателей и их агрегирования
 - Для расчета показателей используется утвержденная методология, которая основывается на международно признанных рекомендациях
- Анализ причин**
 - Анализ причин изменения показателей позволяет выявить возможные проблемы и отклонения от стратегических планов, разделить их на внутренние (которые поддаются корректировке властями региона) и внешние (включая макроэкономические)
- Подготовка отчета**
 - Подготовка аналитических отчетов для заседания Совета по конкурентоспособности и экономическому развитию
 - Отчеты содержат полученные в результате расчетов показатели и объяснения причин отклонения показателей от планируемых величин

На основе результатов анализа данных, полученных по итогам года, проводятся изменения в работе правительства



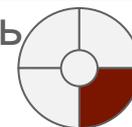
Ключевая особенность КУЭ –корректировка целей и приоритетов при начале нового цикла планирования



Примеры реализации КУЭ

- На основе результатов анализа данных, полученных по итогам года, проводятся изменения в организационной структуре правительства, корректируются краткосрочные цели и бюджеты
- Например, в Южной Африке правительство одного из регионов за 14 лет использования концепции КУЭ кардинально реформировало свою работу 4 раза, при чем за это время по итогам годовой работы было уволено 35 глав департаментов
- Концепция КУЭ дает возможность реализовать также и другие меры повышения эффективности – оплату труда по результатам, распределение сэкономленных средств среди сотрудников департамента, соревнование среди департаментов и т.д.
- Итогами реализации концепции КУЭ становятся улучшение качества работы госслужб и экономия средств
- В Калифорнии за 5 лет реализации концепции удалось снизить реальную стоимость гос.услуг в среднем на 20% и использовать на 40-50% меньше работников в своих департаментах, чем в других штатах

Для повышения эффективности работы системы КУЭ необходимо утвердить типовые санкции за недостижение запланированных показателей



Типовые последствия

Комментарии

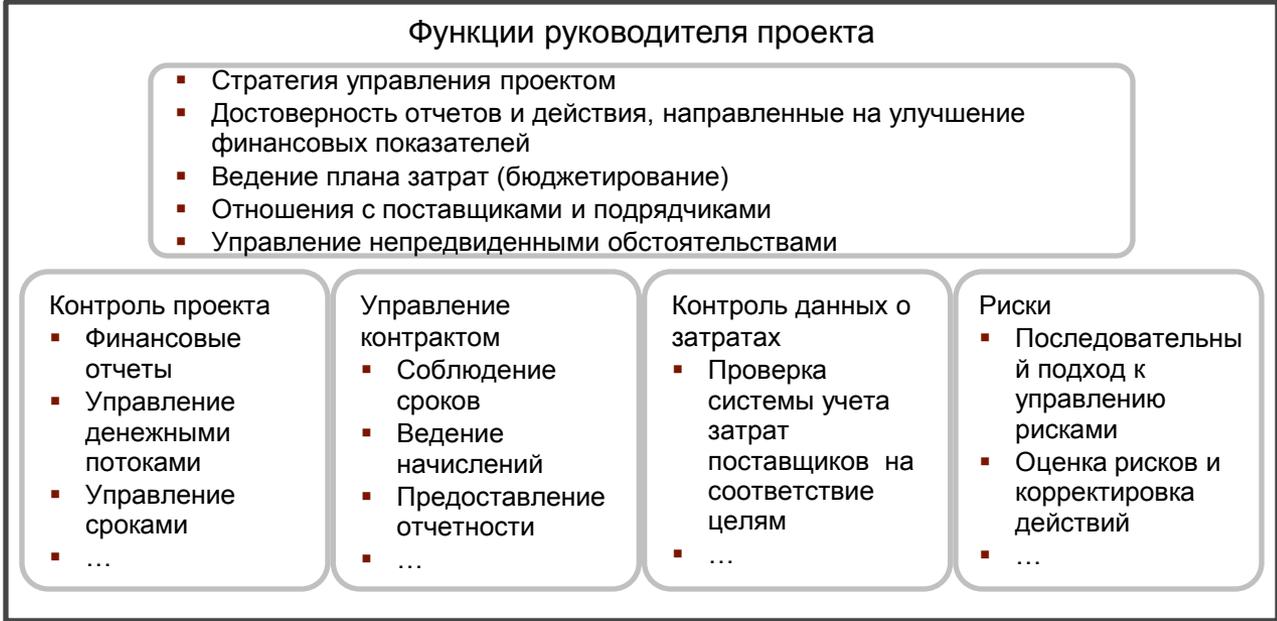
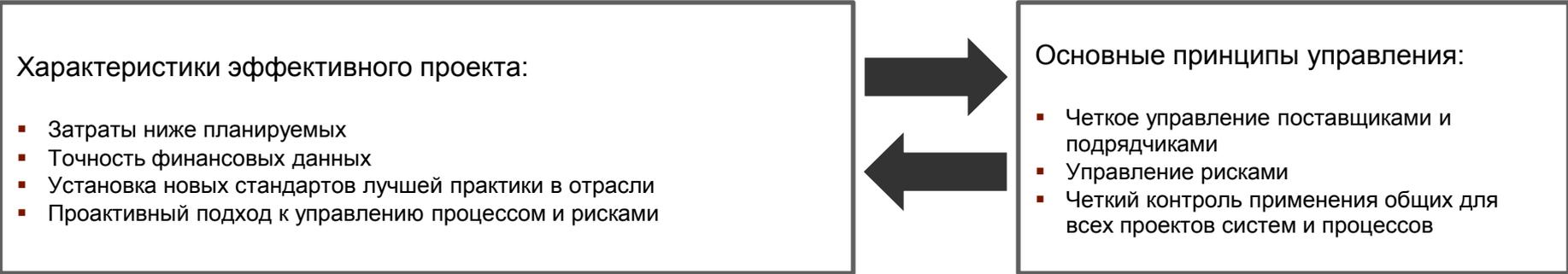
Примеры

Уровень личной ответственности

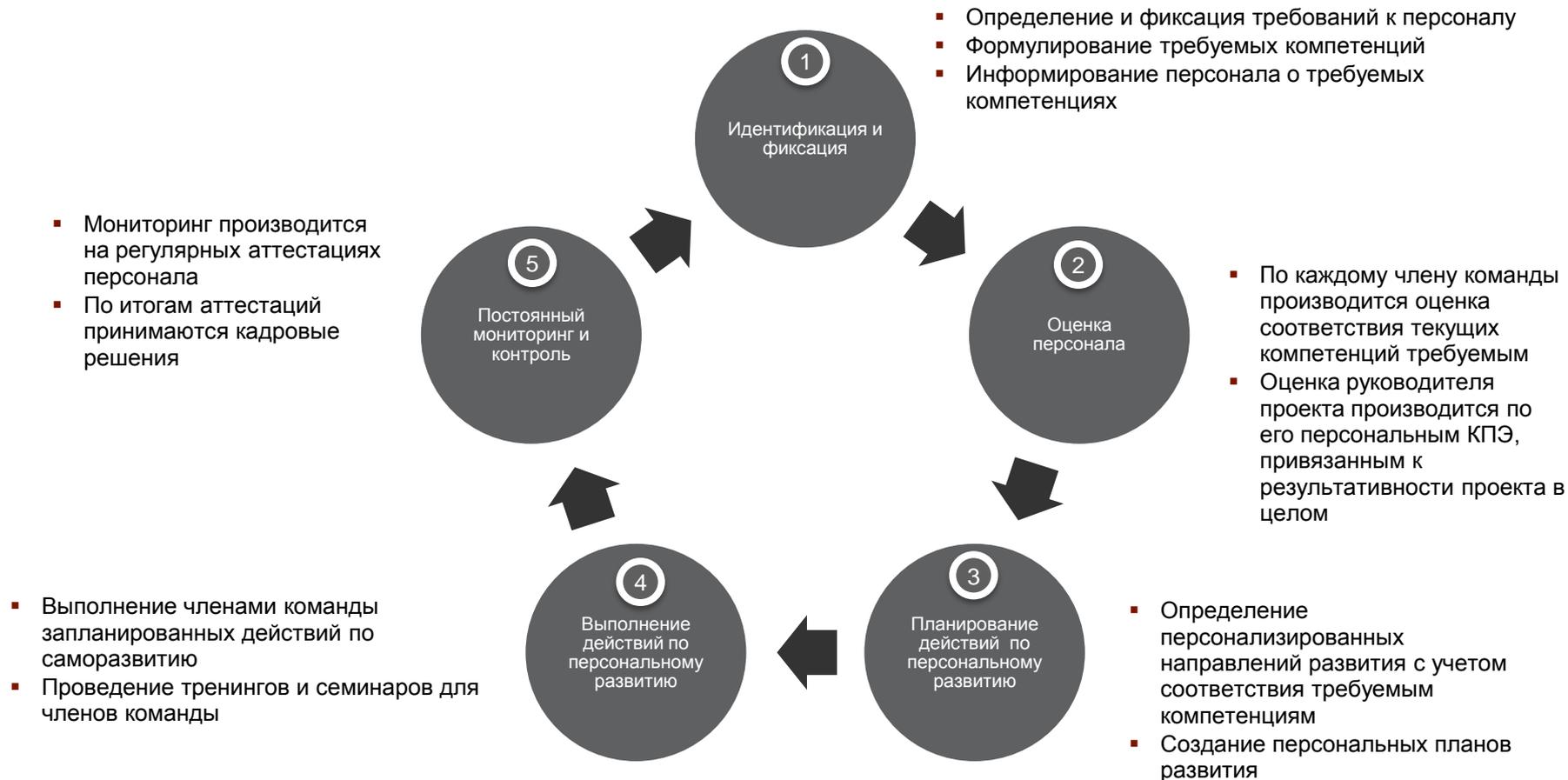
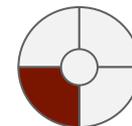
Уровень институциональной ответственности

1	2	3	4	5
<p>Лишение личных премий и бонусов</p>	<ul style="list-style-type: none"> Недостижение поставленных целей приводит к лишению премии или бонуса конкретного сотрудника 	<p>Performance Contract (контракт, заключаемый с ведущими чиновниками, который предусматривает размер выплат в зависимости от достигнутых показателей, используется в США и странах Западной Европы)</p>		
<p>Ограничение личного карьерного роста</p>	<ul style="list-style-type: none"> Недостижение поставленных целей означает отсутствие перспектив на карьерный рост на трехлетнюю перспективу (в том числе при переходе в другое министерство/ведомство) Повторное недостижение показателей означает перевод на более низкую должность 	<p>Система личной ответственности за достижение результата (ORS), Китай</p>		
<p>Наступление административной ответственности</p>	<ul style="list-style-type: none"> При недостижении показателей объявляется замечание При повторном недостижении показателей может выноситься выговор Более жесткой мерой является предупреждение о неполном должностном соответствии Крайней мерой является увольнение 	<p>В настоящий момент используется в России</p>		
<p>Ограничение финансирования отдельных программ</p>	<ul style="list-style-type: none"> Недостижение поставленных целей ведомства или отдела приводит к невозможности получить дополнительное финансирование из специального бюджетного фонда на реализацию приоритетных проектов и повышение оплаты труда сотрудникам 	<p>Система современного бюджетирования (Сингапур)</p>		
<p>Урезание штатных должностей</p>	<ul style="list-style-type: none"> Недостижение поставленных целей ведомства или отдела приводит к сокращению числа штатных должностей, таким образом стимулируется рост численности и административной мощи успешных министерств и ведомств 	<p>Система государственного управления в Южной Корее</p>		

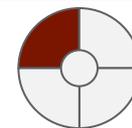
В успешной реализации проектов в рамках Программы ключевую роль будут играть проектные команды



Успешная реализация Стратегии подразумевает применение постоянно действующего механизма развития персонала проектных команд

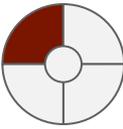


ФЦП и ВЦП являются эффективными механизмами для развития различных секторов экономики



	Федеральный уровень	Региональный уровень
Национальные проекты	<ul style="list-style-type: none"> Охват: 4 социально значимые сферы: АПК, жилье, здравоохранение, образование Финансирование: осуществляется, как правило, через ФЦП Влияние: постановка целей, задач, видение 	X
ФЦП/ Гос. программы/ ДЦП	<ul style="list-style-type: none"> Охват: Почти все значимые рыночные, инфраструктурные и социальные секторы Финансирование: Федеральный и региональный бюджеты + частные средства Влияние: постановка целей, задач, КПЭ, деньги 	<ul style="list-style-type: none"> Охват: большая часть инфраструктурных, социальных и рыночных секторов Финансирование: федеральный и региональный бюджет + частные средства Влияние: постановка целей, задач, КПЭ, деньги
Ведомственные целевые программы	<ul style="list-style-type: none"> Охват: все основные сферы Финансирование: федеральный и региональный бюджеты + частные средства Влияние: постановка целей, задач, КПЭ, деньги 	<ul style="list-style-type: none"> Охват: все основные сферы Финансирование: федеральный и региональный бюджеты + частные средства Влияние: постановка целей, задач, КПЭ, деньги
Стратегии развития отраслей	<ul style="list-style-type: none"> Охват: основная часть рыночных и инфраструктурных секторов Финансирование: отсутствие прямого финансирования (необходимы ФЦП/ дополнительные нормативные акты) Влияние: постановка целей, задач, страт. видение 	<ul style="list-style-type: none"> Охват: основная часть рыночных и инфраструктурных секторов Финансирование: отсутствие прямого финансирования (через ФЦП/ ДЦП, дополнительные нормативные акты) Влияние: постановка целей, задач, страт. видение
Стратегии гос. корпораций	<ul style="list-style-type: none"> Охват: часть рыночных и инфраструктурных секторов Финансирование: частное финансирование + гос. инвестиции (прописаны в ФЦП, ФАИП) Влияние: постановка целей, задач, стратегического видения отдельных корпораций 	X

Для повышения эффективности привлечения средств федерального бюджета требуется комплексный подход

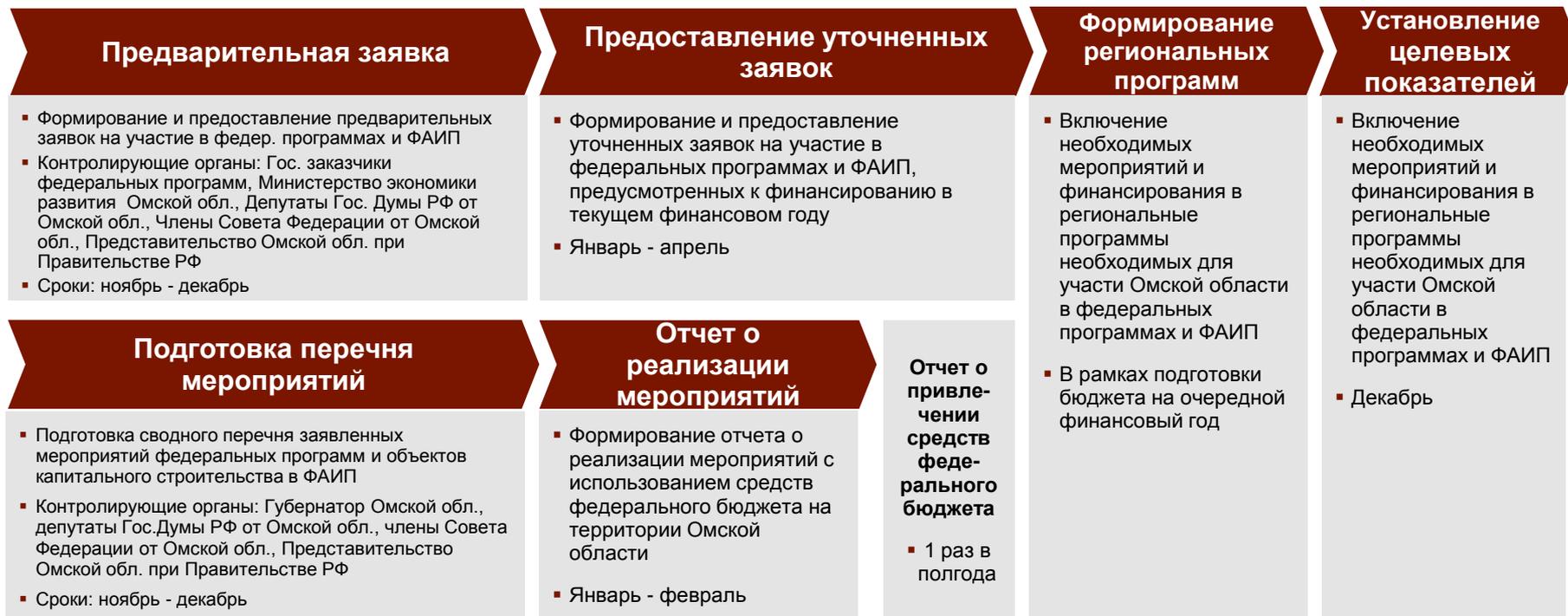


Создание единой координирующей структуры позволило повысить эффективность работы и качество заявок Калужской области для участия в госпрограммах и ФЦП



Источники: Интервью с представителем ОИВ Калужской области, ответственного за участие в госпрограммах, аналитика Strategy Partners Group

Регламент взаимодействия с ФОИВ по реализации федеральных программ

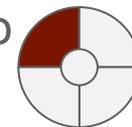


Проработка вопросов о включении мероприятий в федеральные программы и объектов в ФАИП

Доведение информации о перечне федеральных программ и объектов ФАИП до ОИВ Омской области для проработки вопросов по участию Омской области



Создание корпораций развития в регионах России и странах СНГ позволило форсировать их экономическое развитие



Корпорация развития Калужской области

Цель: развитие инфраструктуры промышленных парков и технопарков, организация финансирования инфраструктурных проектов



Корпорация развития
Калужской области

Инструменты:

- Финансирование инфраструктурных проектов за счет выручки от реализации прав на земельные участки, субсидий, заемных средств, средств частных инвесторов и федеральных институтов развития
- Развитие промышленных парков (от выбора площадки до управления и эксплуатации объекта)

Результаты: открыты промышленные парки «Габцево», «Ворсино», «Калуга–Юг», «Росва», в которых базируются такие компании, как Samsung, Volkswagen, Skoda, Volvo, Renault trucks, Peugeot, Citroen, Mitsubishi и др.

Корпорация развития Северного Кавказа

Цель: развитие инвестиционной среды СКФО за счет привлечения инвесторов и участия в реализации производственных и инфраструктурных проектов



Инструменты:

- Инвестиционное направление: консультирование и финансирование отдельных экономически эффективных и стратегически значимых проектов
- Консультационное направление:
 - Привлечение инвестиций в стратегически значимые проекты, развитие индустр. парков и активация кластеров
 - Разработка «модельных» проектов
 - Мероприятия по улучшению имиджа региона

Результаты: портфель реализуемых проектов не раскрывается

Национальное агентство по экспорту и инвестициям Республики Казахстан

KAZNEX INVEST образована в рамках реализации Государственной программы по форсированному индустриально-инновационному развитию РК на 2010-2014 гг.



Цель: повышение конкурентоспособности отечественных предприятий через интернационализацию казахстанского бизнеса

Инструменты:

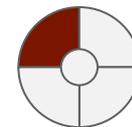
- Развитие и продвижение экспорта:
 - Частичное возмещение затрат на экспорт (до 50%)
 - Организация торг. миссий, участие в выставках и встречах
 - Обучение специалистов экспортной деятельности
 - Определение оптимальных экспортных маршрутов
 - Подготовка обзоров рынков и бриф-анализов
- Привлечение ПИИ в приоритетные сектора экономики:
 - Отбор и структурирование инвестиционных проектов
 - Поиск иностранных инвесторов
 - Организация бизнес-форумов, роуд-шоу, сопровождае встреч
 - Содействие в получении государственной поддержки
 - Консультирование инвесторов
 - Формирование баз данных инвесторов и проектов
 - Исследование международных рынков инвестиций

Результаты:

- За 2009-2011гг. при содействии KAZNEX INVEST заключены экспортные контракты на общую сумму 511 млн. долл. США
- В 2011г. агентство привлекло 8 иностранных инвесторов для реализации проектов на сумму около 592,7 млн.долл.США, налажена работа с 224 потенциальными инвесторами
- По итогам 10 бизнес-форумов, половина из которых проведены за рубежом, заключены меморандумы о намерении инвестировать в Казахстан порядка 3,2 млрд. долл. США

Источники: официальные сайты Корпорации развития Калужской обл., Корпорации развития Северного Кавказа, Национальное агентство по экспорту и инвестициям в РК KAZNEX INVEST; в РФ также действуют Корпорации развития Красноярского края; Самарской, Пензенской, Волгоградской, Оренбургской, Вологодской обл., республик Карелия, Башкортостан, Чувашия; Южной Якутии, Среднего Урала и т. д.

Потенциальные и приоритетные направления работы Корпорации развития Омской области



<p>Административные барьеры</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Снижение барьеров как для крупного бизнеса, так и для МСБ ▪ Представление интересов Омской области на федеральном уровне
<p>Малый и средний бизнес</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Повышение доступности финансовых ресурсов ▪ Оказание услуг и развитие компетенций ▪ Инфраструктура (инкубаторы, специализированные промышленные парки)
<p>Инфраструктура</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Промышленные парки ▪ Привлечение инвестиций в проекты развития инфраструктуры с использованием механизмов ЧГП
<p>Иностранные инвестиции</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Продвижение региона как места привлекательного для инвестиций ▪ Оказание услуг инвесторам ▪ Оказание услуг по развитию компетенций
<p>Экспорт</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Поддержка экспорта компаний
<p>Государственная собственность</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Управление государственной и прочей собственностью ▪ Реструктуризация ▪ Привлечение финансовых ресурсов
<p>Крупный бизнес</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Повышение производительности ▪ Развитие системы поставщиков

В Омске за счет международной кооперации можно создать образовательные институты мирового уровня

Немецкие институты развития активно вовлечены в зарубежные проекты повышения качества образования



Комментарии

- Германия – признанный мировой лидер в области качества технического профессионального образования
- Ряд немецких организаций, таких как GIZ (Служба международного развития), занимается созданием современной системы профобразования в зарубежных странах
- Немецкий банк развития KfW активно кредитует такие проекты, последние кредиты на развитие образования получили Индонезия и Китай
- GIZ может выступать в качестве подрядчиков среди фирм региона, организуя переобучение строителей, найм преподавателей и процедуру отбора студентов, курируя создание образовательных программ
- GIZ и KfW имеют успешный опыт развития как среднего, так и высшего профессионального образования, а также дополнительного образования
- Созданные с участием немецких партнеров образовательные учреждения могут быть ориентированы не только на Омский регион, но и на соседние регионы и всю Центральную Азию